

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À  
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination: **EVS BROADCAST EQUIPMENT**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue du Bois St-Jean

N°: 13

Boîte:

Code postal: 4102                      Commune: Ougrée

Pays Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Liège

Adresse Internet: www.evs.com

Numéro d'entreprise

BE 0452.080.178

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

29-01-2019

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du

21-05-2019

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-01-2018

au

31-12-2018

Exercice précédent du

01-01-2017

au

31-12-2017

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 6.1, C 6.2.1, C 6.2.5, C 6.5.2, C 6.18.1, C 6.18.2, C 6.20, C 8, C 9, C 11, C 12, C 13, C 14, C 15, C 16

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS  
ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION  
OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

**COUNSON Michel**

Ingénieur

Rue Bois Saint Jean 18

4102 Ougrée

BELGIQUE

Début de mandat: 17-05-2016

Fin de mandat: 19-05-2020

Administrateur délégué

**TROUVEROY Yves**

Avenue Winston Churchill 28

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat: 19-05-2015

Fin de mandat: 21-05-2019

Administrateur

**MUCH SPRL**

BE 0824.227.212

Avenue Jacques Pastur 128

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat: 16-02-2015

Fin de mandat: 10-07-2018

Administrateur délégué

Représenté directement ou indirectement par:

**DE LATHOUWER Muriel**

**INNOCONSULT SPRL**

BE 0811.760.534

De Cauwerstraat 41

9100 Sint-Niklaas

BELGIQUE

Début de mandat: 17-05-2016

Fin de mandat: 19-05-2020

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**DE PRYCKER Martin**

N°	BE 0452.080.178		C 2.1
----	-----------------	--	-------

**7 CAPITAL SPRL**

BE 0895.361.369

Drève du Méreault 24

1410 Waterloo

BELGIQUE

Début de mandat: 16-05-2017

Fin de mandat: 18-05-2021

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**DE VRIEZE** Chantal

**MMBU**

FR86440364149

Maurice Champeau 4

92130 ISSY LES MOULINEAUX

FRANCE

Début de mandat: 16-05-2017

Fin de mandat: 18-05-2021

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**LANGRAND** Patricia

**PYGARGUE SPRL**

BE 0462.341.986

RUE DES COUTELIERS 24

1490 Court-Saint-Etienne

BELGIQUE

Début de mandat: 15-01-2018

Fin de mandat: 17-05-2022

Administrateur délégué

Représenté directement ou indirectement par:

**PIERRE DE MUELENAERE**

**W7 SPRL**

BE 0840.645.055

N°	BE 0452.080.178		C 2.1
----	-----------------	--	-------

LE WEYA 10  
1457 Walhain  
BELGIQUE

Début de mandat: 15-01-2018

Fin de mandat: 17-05-2022

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**VINCENT WERBROUCK**

**ERNST & YOUNG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCCRL (B-00160)**

BE 0446.334.711  
Boulevard d'Avroy 38  
4000 Liège  
BELGIQUE

Début de mandat: 17-05-2016

Fin de mandat: 21-05-2019

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

**MOREAU Marie-Laure (A-01729)**

Avenue des Mélèzes 25  
4121 Neuville-en-Condroz

N°	BE 0452.080.178		C 2.2
----	-----------------	--	-------

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

## COMPTES ANNUELS

### BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>55.446.201,45</u></b>	<b><u>59.289.032,9</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>382.002,22</b>	<b>245.454,14</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>47.427.244,73</b>	<b>51.358.834,09</b>
Terrains et constructions		22	44.748.346,67	48.429.261,07
Installations, machines et outillage		23	140.684,82	184.720,18
Mobilier et matériel roulant		24	1.806.034,44	2.545.245,46
Location-financement et droits similaires		25	676.208,22	
Autres immobilisations corporelles		26	22.900	22.900
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	33.070,58	176.707,38
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>7.636.954,5</b>	<b>7.684.744,67</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	7.454.741,89	7.507.039,06
Participations		280	5.071.897,5	5.071.897,5
Créances		281	2.382.844,39	2.435.141,56
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3	99.000	99.000
Participations		282	99.000	99.000
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	83.212,61	78.705,61
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	83.212,61	78.705,61
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>110.966.891,06</u></b>	<b><u>84.434.983,74</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	<b>13.560.554,24</b>	<b>13.848.877,12</b>
Stocks		30/36	13.560.554,24	13.848.877,12
Approvisionnements		30/31	9.719.664,85	10.411.291,3
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33	3.360.188,84	3.437.585,82
Marchandises		34	480.700,55	
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>34.956.281,74</b>	<b>33.581.250,03</b>
Créances commerciales		40	28.878.806,74	33.137.466,14
Autres créances		41	6.077.475	443.783,89
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>8.650.112,31</b>	<b>8.354.921,48</b>
Actions propres		50	3.519.996,8	3.090.628,62
Autres placements		51/53	5.130.115,51	5.264.292,86
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>52.677.206,69</b>	<b>27.284.992,9</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>1.122.736,08</b>	<b>1.364.942,21</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>166.413.092,51</b>	<b>143.724.016,64</b>

N°	BE 0452.080.178	C 3.2
----	-----------------	-------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Capital</b>	6.7.1	10/15	<b>120.516.429,77</b>	<b>91.582.083,96</b>
Capital souscrit		10	8.772.323	8.342.479
Capital non appelé		100	8.772.323	8.342.479
<b>Primes d'émission</b>		101		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		11	<b>14.462.425,12</b>	
<b>Réserves</b>		12		
Réserve légale		13	<b>78.883.521,29</b>	<b>77.189.004,21</b>
Réserves indisponibles		130	877.232,3	834.247,9
Pour actions propres		131	3.519.996,8	3.090.628,62
Autres		1310	3.519.996,8	3.090.628,62
Réserves immunisées		1311		
Réserves disponibles		132	4.498.064,09	2.846.531,41
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	133	69.988.228,1	70.417.596,28
<b>Subsides en capital</b>		14	<b>13.932.662,88</b>	<b>1.162.612,57</b>
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b>		15	<b>4.465.497,48</b>	<b>4.887.988,18</b>
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		19		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		16	<b>3.132.894,82</b>	<b>1.751.351,43</b>
Pensions et obligations similaires		160/5	<b>2.105.062,86</b>	<b>1.212.300</b>
Charges fiscales		160		
Grosses réparations et gros entretien		161		
Obligations environnementales		162		
Autres risques et charges	6.8	163		
<b>Impôts différés</b>		164/5	2.105.062,86	1.212.300
<b>DETTES</b>		168	<b>1.027.831,96</b>	<b>539.051,43</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17/49	<b>42.763.767,92</b>	<b>50.390.581,25</b>
Dettes financières		17	<b>4.435.227,93</b>	<b>9.309.262,17</b>
Emprunts subordonnés		170/4	4.425.965,76	9.300.000
Emprunts obligataires non subordonnés		170		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		171		
Etablissements de crédit		172	375.965,76	
Autres emprunts		173	4.050.000	9.300.000
Dettes commerciales		174		
Fournisseurs		175		
Effets à payer		1750		
Acomptes reçus sur commandes		1751		
Autres dettes		176		
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	178/9	9.262,17	9.262,17
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42/48	<b>34.640.751,33</b>	<b>38.321.919,09</b>
Dettes financières		42	5.492.693,5	5.250.000
Etablissements de crédit		43		
Autres emprunts		430/8		
Dettes commerciales		439		
Fournisseurs		44	9.340.172,8	10.338.773,52
Effets à payer		440/4	9.340.172,8	10.338.773,52
Acomptes reçus sur commandes		441		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	46	722.178,23	615.312,19
Impôts		45	12.021.205,9	14.935.870,75
Rémunérations et charges sociales		450/3	6.368.491,44	8.519.247,73
Autres dettes		454/9	5.652.714,46	6.416.623,02
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	47/48	7.064.500,9	7.181.962,63
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		492/3	<b>3.687.788,66</b>	<b>2.759.399,99</b>
		10/49	<b>166.413.092,51</b>	<b>143.724.016,64</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>115.960.583,47</b>	<b>120.765.758,54</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	90.503.993,1	98.152.919,07
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71	1.437.943,77	2.187.133,57
Production immobilisée		72	19.376.868,34	18.758.963,74
Autres produits d'exploitation	6.10	74	4.641.778,26	1.666.742,16
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>101.375.425,28</b>	<b>105.331.413,72</b>
Approvisionnements et marchandises		60	17.699.182,14	19.245.986,22
Achats		600/8	18.890.713,23	20.198.019,91
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	-1.191.531,09	-952.033,69
Services et biens divers		61	28.072.608,3	28.860.362,49
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	27.620.033,54	26.138.819,78
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	23.749.524,67	29.419.272,41
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4	3.105.291,72	1.402.704,04
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	892.762,86	91.900
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	235.719,63	169.772,64
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	302,42	2.596,14
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>14.585.158,19</b>	<b>15.434.344,82</b>
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>8.930.215,01</b>	<b>12.941.199,91</b>
Produits financiers récurrents		75	8.930.215,01	12.941.199,91
Produits des immobilisations financières		750	7.739.446,5	11.797.173,27
Produits des actifs circulants		751	859,53	1.950,63
Autres produits financiers	6.11	752/9	1.189.908,98	1.142.076,01
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>1.562.515,84</b>	<b>2.377.178,93</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	1.562.515,84	2.377.178,93
Charges des dettes		650	329.172,88	362.499,86
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651	427.111,53	378.679,97
Autres charges financières		652/9	806.231,43	1.635.999,1
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>21.952.857,36</b>	<b>25.998.365,8</b>
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>		780	<b>109.359,58</b>	<b>49.737,04</b>
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680	<b>606.054,39</b>	
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>-6.797.366,22</b>	<b>6.294.944,79</b>
Impôts		670/3	204.825,65	6.294.993,31
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77	7.002.191,87	48,52
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)</b>		9904	<b>28.253.528,77</b>	<b>19.753.158,05</b>
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b>		789	<b>130.077,05</b>	<b>70.130,16</b>
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689	<b>1.781.609,73</b>	<b>744.000</b>
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)</b>		9905	<b>26.601.996,09</b>	<b>19.079.288,21</b>



## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	<b>(+)/(-)</b> 9906	<b>27.764.608,66</b>	<b>19.079.288,21</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) 9905	26.601.996,09	19.079.288,21
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	1.162.612,57	
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
<b>Affectations aux capitaux propres</b>	691/2	<b>42.984,4</b>	<b>4.000.000</b>
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920	42.984,4	
aux autres réserves	6921		4.000.000
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	<b>(+)/(-)</b> 14	<b>13.932.662,88</b>	<b>1.162.612,57</b>
<b>Intervention d'associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7	<b>13.788.961,38</b>	<b>13.916.675,64</b>
Rémunération du capital	694	13.395.485,5	13.519.229
Administrateurs ou gérants	695		
Employés	696		
Autres allocataires	697	393.475,88	397.446,64

## ANNEXE

### ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

#### FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT AVANT LE 1ER JANVIER 2016

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8055P	XXXXXXXXXXX	17.205.313,75
8025		
8035		
8045		
8055	17.205.313,75	
8125P	XXXXXXXXXXX	17.205.313,75
8075	0	
8085		
8095		
8105		
8115		
8125	17.205.313,75	
81312	0	

#### FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT APRÈS LE 31 DÉCEMBRE 2015

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice
8056	54.223.964,92
8126	54.223.964,92
81313	0

N°	BE 0452.080.178	C 6.2.3
----	-----------------	---------

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,  
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXXXX	<b>2.212.062</b>
8022	280.819	
8032		
8042	52.071,25	
8052	<b>2.544.952,25</b>	
8122P	XXXXXXXXXXXX	<b>2.091.390,04</b>
8072	160.690,09	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>2.252.080,13</b>	
211	<b>292.872,12</b>	

N°	BE 0452.080.178	C 6.2.4
----	-----------------	---------

## GOODWILL

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	XXXXXXXXXXXX	5.211.709,74
8023		
8033		
8043		
8053	5.211.709,74	
8123P	XXXXXXXXXXXX	5.086.927,56
8073	35.652,08	
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	5.122.579,64	
212	89.130,1	

N°	BE 0452.080.178	C 6.3.1
----	-----------------	---------

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>61.956.035,97</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	54.847,6	
Cessions et désaffectations	8171	5.233.368,42	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181	53.033,31	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191	<b>56.830.548,46</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321P	XXXXXXXXXX	<b>13.526.774,9</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271	2.851.459,43	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	4.296.032,54	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321	<b>12.082.201,79</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	22	<b>44.748.346,67</b>	

N°	BE 0452.080.178	C 6.3.2
----	-----------------	---------

### INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8192P	XXXXXXXXXXXX	1.805.691,21
8162	108.456,84	
8172		
8182	18.453,2	
8192	1.932.601,25	
8252P	XXXXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXXXX	1.620.971,03
8272	170.945,4	
8282		
8292		
8302		
8312		
8322	1.791.916,43	
23	140.684,82	

N°	BE 0452.080.178	C 6.3.3
----	-----------------	---------

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	XXXXXXXXXXXX	<b>11.313.624,34</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	300.851,36	
Cessions et désaffectations	8173	1.413,18	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	53.149,62	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	<b>11.666.212,14</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	XXXXXXXXXXXX	<b>8.768.378,88</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	1.092.435,84	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	637,02	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	<b>9.860.177,7</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	24	<b>1.806.034,44</b>	

N°	BE 0452.080.178	C 6.3.4
----	-----------------	---------

## LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Plus-values au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**DONT**

Terrains et constructions

Installations, machines et outillage

Mobilier et matériel roulant

Codes	Exercice	Exercice précédent
8194P	XXXXXXXXXXXX	
8164	737.681,7	
8174		
8184		
8194	<b>737.681,7</b>	
8254P	XXXXXXXXXXXX	
8214		
8224		
8234		
8244		
8254		
8324P	XXXXXXXXXXXX	
8274	61.473,48	
8284		
8294		
8304		
8314		
8324	<b>61.473,48</b>	
25	<b><u>676.208,22</u></b>	
250		
251	<b>676.208,22</b>	
252		



N°	BE 0452.080.178	C 6.3.5
----	-----------------	---------

**AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXXXX	<b>22.900</b>

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8165

Cessions et désaffectations

8175

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8185

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8195

**22.900**

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255P

XXXXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actées

8215

Acquises de tiers

8225

Annulées

8235

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8245

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325P

XXXXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actés

8275

Repris

8285

Acquis de tiers

8295

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8305

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8315

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

26

**22.900**

**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXXXX	176.707,38
8166	33.070,58	
8176		
8186	-176.707,38	
8196	33.070,58	
8256P	XXXXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
8316		
8326		
27	33.070,58	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**
**ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	XXXXXXXXXX	<b>5.071.897,5</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361		
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>5.071.897,5</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	280	<b>5.071.897,5</b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>2.435.141,56</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581		
Remboursements	8591	52.297,17	
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	(+)/(-) 8621		
Autres	(+)/(-) 8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281	<b>2.382.844,39</b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8392P	XXXXXXXXXXXX	99.000

Mutations de l'exercice

Acquisitions

8362

Cessions et retraits

8372

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8382

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8392

99.000

Plus-values au terme de l'exercice

8452P

XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Actées

8412

Acquises de tiers

8422

Annulées

8432

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8442

Plus-values au terme de l'exercice

8452

Réductions de valeur au terme de l'exercice

8522P

XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Actées

8472

Reprises

8482

Acquises de tiers

8492

Annulées à la suite de cessions et retraits

8502

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8512

Réductions de valeur au terme de l'exercice

8522

Montants non appelés au terme de l'exercice

8552P

XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

(+)/(-)

8542

Montants non appelés au terme de l'exercice

8552

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

282

99.000

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

283P

XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Additions

8582

Remboursements

8592

Réductions de valeur actées

8602

Réductions de valeur reprises

8612

Différences de change

(+)/(-)

8622

Autres

(+)/(-)

8632

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

283

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU**

**TERME DE L'EXERCICE**

8652

N°	BE 0452.080.178	C 6.4.3
----	-----------------	---------

**AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

(+)/(-)

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**Mutations de l'exercice**

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

(+)/(-)

Autres

(+)/(-)

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU**

**TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXX	
8363		
8373		
8383		
8393		
8453P	XXXXXXXXXX	
8413		
8423		
8433		
8443		
8453		
8523P	XXXXXXXXXX	
8473		
8483		
8493		
8503		
8513		
8523		
8553P	XXXXXXXXXX	
8543		
8553		
284		
285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<u>78.705,61</u>
8583	4.507	
8593		
8603		
8613		
8623		
8633		
285/8	<u>83.212,61</u>	
8653		

N°	BE 0452.080.178	C 6.5.1
----	-----------------	---------

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
<b>EVS BROADCAST EQUIPMENT INC.</b>  9 Law Drive, suite 200, NJ 070046 Fairfield, USA  <b>ETATS-UNIS</b>	Ordinaires	1.000	100		31-12-2017	USD	6.770.306	891.847
<b>EVS FRANCE</b>  Société anonyme Avenue André Morizet 6 bis 92100 Boulogne-Billancourt <b>FRANCE</b>	ordinaires	2.500	100		31-12-2017	EUR	686.924	56.873
<b>EVS ITALIA S.R.L.</b>  Via Milano 2 25126 Brescia <b>ITALIE</b>	Ordinaires		100		31-12-2016	EUR	87.486,37	13.343,21
<b>EVS BROADCAST UK LTD</b>  Ashcombe House, The Crescent 5 Leatherhaed, KT22 8DY <b>ROYAUME-UNI</b>	Ordinaires	50.000	100		31-12-2017	GBP	473.603	48.795
<b>MECALEC SMD</b> BE 0467.121.712 Société anonyme Rue Nicolas Fossoul 54 4100 Seraing <b>BELGIQUE</b>	Ordinaires	99	49,5		31-12-2017	EUR	2.101.335	146.982
<b>EVS BROADCAST EQUIPMENT LTD</b>  Room A, 35/F, @Convoy					31-12-2017	HKD	17.061.421	67.158.416

N°	BE 0452.080.178						C 6.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	---------

169 Electric Road North Point <b>HONG-KONG</b>	Ordinaires	10.000	99,99	0,01				
<b>EVS BROADCAST EQUIPMENT IBERICA SL</b>  Av.Europa - Edif. Monaco 12-2C 28108 Alcobendas <b>ESPAGNE</b>	Ordinaires	3.006	100		31-12-2017	EUR	169.416,89	16.450,68
<b>EVS NEDERLAND B.V.</b>  Solebaystraat 97/HS 1055 ZP Amsterdam <b>PAYS-BAS</b>	Ordinaires	400	100		31-12-2017	EUR	51.434,95	9.975,38
<b>EVS DEUTSCHLAND GMBH</b>  Feringastrasse 10/12 85774 Unterföhring <b>ALLEMAGNE</b>	ordinaires	1	100		31-12-2017	EUR	251.032,86	31.399,59
<b>EVS INTERNATIONAL SARL</b>  rue des Arsenaux 9 1700 Fribourg <b>SUISSE</b>	Ordinaires	20	100		31-12-2017	CHF	204.014	-2.158
<b>EVS FRANCE DEVELOPPEMENT SARL</b>  Avenue André Morizet 6 bis 92100 Boulogne-Billancourt Cedex <b>FRANCE</b>	Ordinaires	100	100		31-12-2017	EUR	340.889	160.411
<b>EVS TOULOUSE S.A.S.</b>  6, rue Brindejonc des Moulinais, Bât. A, 31500 Toulouse Cedex 5 <b>FRANCE</b>	Ordinaires	3.350	100		31-12-2017	EUR	4.072.824	779.609
<b>EVS BROADCAST MEXICO S.A. DE C.V.</b>  World Trade Center, Cd. De Mexico, Montecito N° 38, Piso 23, Oficina 38, Col. Nápoles,					31-12-2017	MXN	3.502.625	240.412

N°	BE 0452.080.178							C 6.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------

03810 Mexico <b>MEXIQUE</b>	Ordinaires	50.000	100					
<b>SCALABLE VIDEO SYSTEMS GMBH</b>  Mina-Rees Strasse 8 64295 Darmstadt <b>ALLEMAGNE</b>	Ordinaires		100		31-12-2017	EUR	2.073.349,65	115.729,18



N°	BE 0452.080.178	C 6.6
----	-----------------	-------

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

### PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS

#### Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

#### Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

#### Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

#### Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51	<b>128.659,73</b>	<b>236.196,37</b>
8681	128.659,73	236.196,37
8682		
8683		
52		
8684		
53	<b>5.001.455,78</b>	<b>5.028.096,49</b>
8686	5.001.455,78	5.028.096,49
8687		
8688		
8689		

### COMPTES DE RÉGULARISATION

#### Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Charges à reporter au 31/12/18

Exercice
1.122.736,08

N°	BE 0452.080.178	C 6.7.1
----	-----------------	---------

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	8.342.479
100	8.772.323	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702	XXXXXXXXXX	1.617.710
8703	XXXXXXXXXX	12.709.314

#### Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	92.899,4
8722	151.724
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	183.500
8746	4.257.200
8747	183.500
8751	1.170.156

#### Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

## ACTIONNARIAT (AU 31 DÉCEMBRE 2018)

La société a mis en œuvre une procédure de dématérialisation des titres au porteur dans le respect des exigences de l'article 11 de la loi du 14 décembre 2005. Le respect des dispositions a été confirmé par le commissaire.

Etat de l'actionnariat, tel qu'il résulte des dernières déclarations de transparence reçues par la société et de la situation des actions propres au 31 décembre 2018 :

Actionnaire	Nombre d'actions	% statutaire de base <sup>(1)</sup>	% statutaire dilué <sup>(2)</sup>
Michel Counson	835.906	5,8%	5,8%
Actions propres EVS	151.724	1,1%	1,0%
Degroof Petercam Asset Management	436.746	3,0%	3,0%
Schroders Plc	681.021	4,8%	4,7%
Norges Bank	484.128	3,4%	3,3%
Non-déclarés	11.308.439	78,9%	77,9%
<b>Total</b>	<b>14.327.024</b>	<b>100,0%</b>	
<b>Total hors actions propres</b>	<b>14.175.300</b>		
Warrants en circulation au 31 décembre	183.500		1,3%
Total dilué	14.510.524		100,0%
Total dilué hors actions propres	14.358.800		

<sup>(1)</sup> En % du nombre d'actions souscrites, y compris actions propres.

<sup>(2)</sup> En % du nombre d'actions souscrites, compte tenu des warrants en circulation, y compris actions propres.

N°	BE 0452.080.178		C 6.8
----	-----------------	--	-------

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Provision garanties techniques

Provision litiges

Provision pour travaux & réparations

Autres provisions

Exercice
1.274.200,79
320.863,07
30.000
480.000

N°	BE 0452.080.178	C 6.9
----	-----------------	-------

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

### VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

#### Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	5.492.693,5
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	242.693,5
Etablissements de crédit	8841	5.250.000
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>	<b>42</b>	<b>5.492.693,5</b>

#### Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	4.425.965,76
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	375.965,76
Etablissements de crédit	8842	4.050.000
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>	<b>8912</b>	<b>4.425.965,76</b>

#### Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	9.262,17
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>	<b>8913</b>	<b>9.262,17</b>

### DETTES GARANTIES

#### Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>	<b>9061</b>	

N°	BE 0452.080.178	C 6.9
----	-----------------	-------

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières	
Emprunts subordonnés	
Emprunts obligataires non subordonnés	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	
Etablissements de crédit	
Autres emprunts	
Dettes commerciales	
Fournisseurs	
Effets à payer	
Acomptes reçus sur commandes	
Dettes fiscales, salariales et sociales	
Impôts	
Rémunérations et charges sociales	
Autres dettes	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise</b>	

Codes	Exercice
8922	9.918.659,26
8932	
8942	
8952	618.659,26
8962	9.300.000
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	<b>9.918.659,26</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

<b>Impôts</b>	
Dettes fiscales échues	
Dettes fiscales non échues	
Dettes fiscales estimées	
<b>Rémunérations et charges sociales</b>	
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	
Autres dettes salariales et sociales	

Codes	Exercice
9072	
9073	6.368.491,44
450	
9076	
9077	5.652.714,46

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Charges à imputer	238.218
Produits à reporter	3.312.533,67
Plan FOP	137.036,99

Exercice
238.218
3.312.533,67
137.036,99

N°	BE 0452.080.178	C 6.10
----	-----------------	--------

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Ventes Broadcast

90.503.993,1

98.152.919,07

Ventilation par marché géographique

Asie - Pacifique

27.922.004,79

20.900.724,82

Amérique du Nord et Amérique latine

17.577.432,62

25.533.754,91

Europe

45.004.555,69

51.718.439,34

#### Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

740

1.514,38

31.454,65

### CHARGES D'EXPLOITATION

#### Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

9086

350

345

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

9087

351,7

328

Nombre d'heures effectivement prestées

9088

574.405

540.455

#### Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

620

19.351.060,96

17.543.406,16

Cotisations patronales d'assurances sociales

621

5.156.996,84

4.910.927,54

Primes patronales pour assurances extralégales

622

1.449.957,18

1.341.237,26

Autres frais de personnel

623

1.662.018,56

2.343.248,82

Pensions de retraite et de survie

624

#### Provisions pour pensions et obligations similaires

Dotations (utilisations et reprises)

(+)/(-)

635

#### Réductions de valeur

Sur stocks et commandes en cours

Actées

9110

3.418.519,98

1.506.189,37

Reprises

9111

834.681,88

443.358,04

Sur créances commerciales

Actées

9112

996.234,78

515.941,17

Reprises

9113

474.781,16

176.068,46

#### Provisions pour risques et charges

Constitutions

9115

892.762,86

91.900

Utilisations et reprises

9116

#### Autres charges d'exploitation

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

640

217.152,97

136.080,23

Autres

641/8

18.566,66

33.692,41

#### Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Nombre total à la date de clôture

9096

1

3

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

9097

2

2

Nombre d'heures effectivement prestées

9098

3.668

4.002

Frais pour l'entreprise

617

89.099,76

105.418,62

N°	BE 0452.080.178	C 6.11
----	-----------------	--------

## RÉSULTATS FINANCIERS

### PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

#### Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différence de change et écart de conversion

Produits financiers divers

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125	430.404,98	351.911,57
9126		
	616.078,88	663.527,68
	143.425,12	126.636,76
6501		
6503		
	427.111,53	378.679,97
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	776.433,57	1.583.225,71
	29.797,86	52.773,39

### CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

#### Amortissement des frais d'émission d'emprunts

#### Intérêts portés à l'actif

#### Réductions de valeur sur actifs circulants

Actées

Reprises

#### Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

#### Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

#### Ventilation des autres charges financières

Différence de change et écart de conversion

Charges financières diverses



N°	BE 0452.080.178	C 6.12
----	-----------------	--------

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

**PRODUITS NON RÉCURRENTS**

**Produits d'exploitation non récurrents**

Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles  
 Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels  
 Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles  
 Autres produits d'exploitation non récurrents

**Produits financiers non récurrents**

Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières  
 Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels  
 Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières  
 Autres produits financiers non récurrents

**CHARGES NON RÉCURRENTES**

**Charges d'exploitation non récurrentes**

Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles  
 Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)  
 Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles  
 Autres charges d'exploitation non récurrentes  
 Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)

**Charges financières non récurrentes**

Réductions de valeur sur immobilisations financières  
 Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) (+)/(-)  
 Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières  
 Autres charges financières non récurrentes  
 Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)

Codes	Exercice	Exercice précédent
76		
76A		
760		
7620		
7630		
764/8		
76B		
761		
7621		
7631		
769		
66	<b>302,42</b>	<b>2.596,14</b>
66A	<b>302,42</b>	<b>2.596,14</b>
660		
6620		
6630		
664/7	302,42	2.596,14
6690		
66B		
661		
6621		
6631		
668		
6691		

## IMPÔTS ET TAXES

### IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

#### Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

#### Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

#### Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

RDT

DNA

Réserves occultes

DRI

DPI

Intérêts notionnels

Réduction de valeur sur actions propres

Subsides exonérés

Provisions imposables

Base minimale

Codes	Exercice
9134	<b>204.825,65</b>
9135	1.000.000
9136	795.174,35
9137	
9138	
9139	
9140	
	-7.690.743,65
	1.166.535,19
	824.714,85
	-16.164.890,73
	-4.122.725,33
	-84.417,13
	427.111,53
	-300.133,8
	695.533
	696.514,62

#### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

#### Sources de latences fiscales

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

Exédents d'amortissement

Latences passives

Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	6.139.697,44
9142	
	19.170.900,14
9144	

### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A l'entreprise (déductibles)

Par l'entreprise

#### Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	2.841.952,52	3.045.742,94
9146	500.433,23	362.314,62
9147	6.475.786,63	5.946.522,38
9148	3.726.647,28	4.464.117,83

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**
**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS**
**Dont**

- Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise
- Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise
- Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise

**GARANTIES RÉELLES**
**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise**

- Hypothèques
  - Valeur comptable des immeubles grevés
  - Montant de l'inscription
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

- Hypothèques
  - Valeur comptable des immeubles grevés
  - Montant de l'inscription
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**
**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**
**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**
**MARCHÉ À TERME**

- Marchandises achetées (à recevoir)
- Marchandises vendues (à livrer)
- Devises achetées (à recevoir)
- Devises vendues (à livrer)

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

- EVS octroie des garanties techniques de 2 ans sur le matériel vendu, conformément aux conditions générales de vente.

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	44.097.842,3
9171	19.258.127,8
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	
9213	
9214	
9215	
9216	

Exercice
1.274.200,09

N°	BE 0452.080.178	C 6.14
----	-----------------	--------

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Exercice

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

"EVS participe à un plan de pension à cotisations définies dont le rendement minimum légal est garanti par la compagnie d'assurance. A partir de 2016, le taux de rendement minimum légal a été diminué à 1,75% et est recalculé annuellement sur base du taux sans risque des obligations d'Etat à 10 ans. Il convient de noter que, si le rendement engrangé par les sociétés d'assurance était en deçà du rendement minimum imposé par la loi, ce serait à EVS de prendre en charge le sous-financement. Au 31 décembre 2018, le sous-financement s'évalue à 21.538,62€"

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

La compagnie d'assurance en charge de l'assurance-groupe vérifie annuellement les informations liées au personnel et demande des versements complémentaires afin de garantir la couverture de la charge d'engagement (fonds de financement ou appels de fonds).

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN DONT CEUX NON SUSCEPTIBLES D'ÊTRE QUANTIFIÉS**

Autres garanties

Exercice
623.201,51

N°	BE 0452.080.178		C 6.14
----	-----------------	--	--------

Exercice

N°	BE 0452.080.178	C 6.15
----	-----------------	--------

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES LIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise

**Autres engagements financiers significatifs**

**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

**ENTREPRISES ASSOCIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise

**Autres engagements financiers significatifs**

**AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
280/1	<b>7.454.741,89</b>	<b>7.507.039,06</b>
280	5.071.897,5	5.071.897,5
9271		
9281	2.382.844,39	2.435.141,56
9291	<b>8.472.792,96</b>	<b>14.424.996,74</b>
9301		
9311	8.472.792,96	14.424.996,74
9321		
9331		
9341		
9351	<b>5.629.925,21</b>	<b>5.335.526,86</b>
9361		
9371	5.629.925,21	5.335.526,86
9381		
9391		
9401		
9421	7.739.446,5	11.797.173,27
9431		
9441		
9461		0
9471		
9481		
9491		
9253	<b>99.000</b>	<b>99.000</b>
9263	99.000	99.000
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		<b>56.010,82</b>
9363		
9373	0	56.010,82
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

N°	BE 0452.080.178	C 6.15
----	-----------------	--------

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

N°	BE 0452.080.178	C 6.16
----	-----------------	--------

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

### LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

#### Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

#### Garanties constituées en leur faveur

#### Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

#### Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	1.001.247
9504	

### LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

#### Emoluments du (des) commissaire(s)

#### Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

#### Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	52.530
95061	3.500
95062	
95063	
95081	
95082	49.875
95083	

## Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés



N°	BE 0452.080.178	C 6.17
----	-----------------	--------

## INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

Pour chaque catégorie d'instruments financiers dérivés non évalués à la juste valeur

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Interest Rate Swap	Taux d'intérêts variables	Couverture	5.400.000	-8.448,95	-8.448,95	0	3.497,32
Contrat de change à terme	USD	Couverture	0	0	0	150.354,62	150.354,62

### Immobilisations financières comptabilisées à un montant supérieur à la juste valeur

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raisons pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Eléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

N°	BE 0452.080.178	C 6.19
----	-----------------	--------

## Règles d'évaluation

### 1. Règles d'évaluation des comptes sociaux

#### 1.1. Actif

##### Généralités

Les comptes annuels sont établis dans le respect de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001 relatif aux comptes annuels des entreprises.

Immobilisations incorporelles / Recherche et développement

Les frais liés aux projets de recherche et développement sont activés au bilan à concurrence des coûts des prestataires externes ainsi que des coûts salariaux des personnes affectées aux projets. Seules sont activées les charges supportées au cours de l'exercice en relation avec des projets de R&D dont l'utilité pour l'entreprise ainsi que leur praticabilité technique est démontrée. Ces actifs sont amortis en fonction des principes comptables généralement admis en la matière, tout en considérant une durée maximum de 3 ans.

Amortissement du goodwill DYVI

La durée d'utilisation de la technologie DYVI a été estimée à 5 ans, par conséquent, il a été décidé, conformément à l'article 61 §1er de l'A.R. C.Soc, de répartir les amortissements sur une durée de 5 années.

Frais d'établissement et immobilisations corporelles

Les frais d'établissement et immobilisations corporelles sont repris dans le bilan à leur valeur d'acquisition et font l'objet d'un amortissement linéaire aux taux suivants :

Rubrique Taux d'amortissement

Frais d'établissement 33 % à 100 %

Constructions 5 %

Frais d'architectes et experts 33 % à 100 %

Matériel roulant 20 % à 33 %

Logiciel et matériel informatique 25 % à 33 %

Mobilier et matériel de bureau 10 % à 33 %

Installations, machines et outillage 10 % à 33 %

Autres immobilisations corporelles 25 % à 33 %

Stocks

Les approvisionnements et marchandises sont évalués à leur prix d'acquisition suivant la méthode des prix moyen pondérés, ou à la valeur de marché à la date de clôture de l'exercice lorsque cette valeur est inférieure.

Les produits finis sont évalués au coût de revient incluant les frais indirects de production.

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré, en fonction du degré d'avancement de l'exécution des commandes concernées, de l'excédent du prix stipulé au contrat par rapport au coût de revient lorsque cet excédent est devenu raisonnablement certain. Comme autorisé par la nouvelle loi, nous procédons au netting des commandes en cours d'exécution et acomptes reçus sur commande. Avant compensation le montant des commandes en cours d'exécution s'élevait à 819.581 € et les acomptes reçus sur commande s'élevaient à 1.207.985 €.

Créances à un an au plus

Les créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Des réductions de valeur sur créances sont actées lorsque la valeur de réalisation estimée de ces créances semble être inférieure à leur valeur nominale et sont reprises si elles ne sont plus nécessaires.

Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les placements de trésorerie et valeurs disponibles sont inscrits à leur valeur nominale.

#### 1.2. Passif

Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour couvrir tous les risques et pertes prévisibles auxquels la société est exposée.

Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale. Les provisions fiscales et sociales sont fixées par l'évaluation de la dette la plus probable.

#### 1.3. Règles de conversion de l'actif et du passif en devises

Les créances, dettes, placements de trésorerie et valeurs disponibles en devises sont inscrits au bilan au cours de la date de clôture. Tant les écarts de conversion positifs que négatifs sont portés en compte de résultats.

#### 1.4. Subsidés et avances récupérables

Conformément à l'avis 138/1 de la C.N.C., les avances récupérables accordées par la Région Wallonne au profit d'activités de recherche appliquée ou de développement sont comptabilisées en produits d'exploitation, et leur remboursement en charges d'exploitation.

Les subsidés en capital accordés par les autorités publiques et relatifs à des investissements d'actifs corporels sont pris en compte à partir de leur date d'attribution et ensuite affectés en produits au prorata des amortissements.

Ils figurent dans les postes VII. Subsidés en capital et IX B. Impôts différés et latences fiscales. Selon les normes comptables, leur amortissement est imputé en produits financiers et en prélèvements sur impôts différés.

#### 1.5. Contrat de location (EVS comme bailleur)

L'existence d'un contrat de location au sein d'un accord est mise en évidence sur base de la substance de l'accord.

##### a. Locations financières

Lorsque des actifs sont loués sous contrat de location-financement, la valeur actualisée des paiements locatifs futurs est enregistrée comme produits acquis (au sein des créances commerciales). La différence entre la créance totale brute (loyers et financement) et la valeur des produits acquis est comptabilisée comme produit financier non acquis.

##### b. Locations simples

Lorsque des actifs sont mis en location sous un contrat de location simple, l'actif est inclus au bilan en fonction de sa nature. Le produit de location est comptabilisé sur la durée de la location sur une base linéaire.

1.6. EVS se conforme à l'avis de la Commission des Normes Comptables de Belgique (CNC/CEN) sorti en mai 2015 sur le traitement comptable du "Tax Shelter" pour les conventions-cadres conclues à partir du 1er janvier 2015, de telle sorte que les droits sur les films ne sont désormais plus comptabilisés en actifs circulants.

#### 1.7. Autres informations

En vertu des nouvelles dispositions légales, les frais de recherche ne peuvent plus figurer au bilan. Dorénavant, seuls les frais de développement peuvent être portés à l'actif du bilan. Les frais de recherche qui ont été engagés au cours des exercices antérieurs restent soumis au régime précédent. EVS a exposé en 2016 un montant de EUR 17,5 millions au titre de frais de recherche et développement, lesquels ont été amortis immédiatement et intégralement conformément aux nouvelles règles d'évaluation en la matière. Cette décision se matérialise par une hausse des amortissements de EUR 17,5 millions. Le montant du cash flow généré par la société mère au cours de l'exercice n'est en rien impacté par l'application de cette nouvelle règle d'évaluation.

# RAPPORT DE GESTION STATUTAIRE 2018

## RAPPORT FINANCIER

### CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS – IFRS (EUR MILLIONS)

	2018	2017	2016	2018/2017
Chiffre d'affaires	116,1	118,8	130,8	-2,3%
Marge brute %	71,1%	73,7%	74,3%	-
Résultat d'exploitation - EBIT	28,1	34,9	46,2	-19,5%
<b>Marge EBIT %</b>	<b>24,2%</b>	<b>29,4%</b>	<b>35,3%</b>	-
Impôts sur le résultat	7,1	-9,6	-13,1	-26,0%
Bénéfice net, part du groupe	35,2	23,9	32,8	+47,3%
Rentabilité nette (%)	30,3%	20,1%	25,1%	-

### FAITS MARQUANTS

2018 a été une année spéciale pour EVS, avec un environnement toujours difficile, des changements de direction (avec le départ de la CEO en juillet), des développements corporate et au niveau du capital au second semestre, une forte volatilité de l'activité avec un premier semestre faible et une forte accélération de l'activité au second semestre. Nous avons en fait enregistré un deuxième semestre record en termes de revenus et de bénéfices. Nous avons été aidés par nos lancements de nouveaux produits et, grâce à nos actions commerciales, nous avons gagné des références-clés, notamment un contrat de EUR 4 millions avec Gravity Media Group, une importante société de production qui a réalisé des investissements importants dans notre nouveau serveur XT-VIA et système Multicam 16. Pour 2019, nous nous attendons à ce que nos activités principales restent sous pression car nous n'attendons pas d'amélioration importante de la dynamique du secteur. Dans ce contexte, nos nouveaux produits et nos nouvelles stratégies de développement seront très importantes pour atteindre nos objectifs.

En ce qui concerne la performance financière, 2018 a été coupée en deux, avec un premier semestre faible et une accélération attendue de l'activité au second semestre. Cette situation a nécessité des efforts particuliers de la part de nos équipes (dans le cadre d'un *fight-back* plan mis en place par l'équipe de management d'EVS) au deuxième semestre de 2018. La marge brute est restée solide au-dessus de 70%. Nos initiatives de réduction des coûts nous ont permis de limiter la hausse des charges d'exploitation à 0,5% en 2018 (une performance bien meilleure que les prévisions communiquées en février 2018). Ces efforts de gestion des coûts se poursuivront en 2019, ce qui nous permet de prévoir une augmentation des dépenses d'exploitation inférieure à 2% en 2019. Sur la base de notre carnet de commandes et de l'analyse du pipeline, nous sommes en mesure d'annoncer une prévision de chiffre d'affaires pour 2019 de EUR 100-120 millions.

### STRATÉGIE ET MOTEURS DE CROISSANCE À LONG TERME

La mission principale d'EVS est de développer des technologies et concevoir des solutions de production vidéo de pointe afin de créer des histoires uniques à partir de chaque événement en direct.

Cette mission se traduit dans une stratégie claire axée sur l'innovation et une approche ciblée afin de répondre à des besoins différents. Cette stratégie est présentée plus en détail dans le document « revue annuelle ».

### CHIFFRE D'AFFAIRES

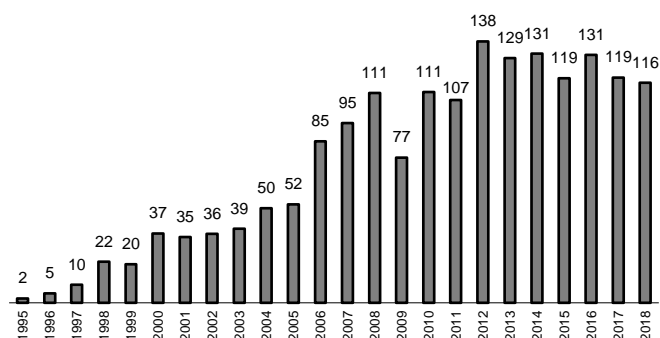
Le chiffre d'affaires s'est élevé à EUR 116,1 millions en 2018, une diminution de 2,3% par rapport à 2017 (-10,9% à taux de change constant et hors locations liées aux grands événements). Les ventes de solutions dans le marché des cars de régie TV ont diminué de 20,3% à EUR 54,6 millions et représentent 47,0% du chiffre d'affaires total du groupe en 2018. Les ventes dans les studios & autres ont diminué de 0,3% à EUR 48,1 millions en 2018, et représentaient 41,5% du chiffre d'affaires total. Les locations liées aux grands événements sportifs étaient de EUR 13,4 millions en 2018 (principalement relatives à la Coupe du monde en Russie et aux Jeux olympiques en Corée du Sud), comparé à EUR 2,3 million en 2017. Elles représentaient 11,5% du chiffre d'affaires total en 2018.

En 2018, en Europe, Moyen-Orient et Afrique ("EMEA"), le chiffre d'affaires (hors locations pour les grands événements) s'est élevé à EUR 46,5 millions (-17,1% comparé à 2017), représentant 40,1% du chiffre d'affaires total du groupe.

Le chiffre d'affaires (hors locations pour les grands événements) en Amérique ("NALA") a atteint EUR 24,6 millions (-21,5% à taux de change constant).

En Asie & Pacifique ("APAC"), le chiffre d'affaires (hors locations pour les grands événements) a atteint EUR 31,6 millions (+14,5% à taux de change constant).

Évolution du chiffre d'affaires (EUR millions)



## Ventes par région (EUR millions)

	2018	2017	Répartition 2018	2018/2017
Europe, Moyen-Orient, Afrique (EMEA)	46,5	56,1	40,1%	-17,1%
Amérique (NALA)	24,6	32,8	21,2%	-25,0%
à taux de change constant	25,7	32,8	-	-21,5%
Asie-Pacifique (APAC)	31,6	27,6	27,2%	+14,5%
Locations liées aux grands événements	13,4	2,3	11,5%	+480,6%
<b>TOTAL</b>	<b>116,1</b>	<b>118,8</b>	<b>100%</b>	<b>-2,3%</b>

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Les dépenses en Recherche et Développement (« R&D ») se sont élevées à EUR 25,4 millions en 2018, en hausse de 1,7% par rapport à 2017. Ces dépenses représentent 21,9% des ventes. Conformément aux règles comptables du groupe (belge et IFRS), ces dépenses sont intégralement prises en charge sur l'exercice. Fin 2018, le département de R&D comptait 253 employés sur 5 sites en Europe. La forte intégration verticale du groupe entre les activités de vente/support au niveau local et la R&D permet une adaptation rapide des produits aux besoins des clients. Les priorités d'EVS en termes de R&D sont de poursuivre le développement de solutions de production efficaces basées sur des plateformes de production modulaires intégrées, qui offrent aux réalisateurs encore plus de flexibilité et de qualité lors de la production et la diffusion du contenu aux téléspectateurs.

Depuis le quatrième trimestre de 2010, EVS bénéficie d'une dispense au précompte professionnel attribuée depuis 2006 par le gouvernement belge aux entreprises payant ou attribuant des rémunérations à des chercheurs engagés dans des programmes de R&D selon certains critères prévus par l'article 273 du Code des impôts sur le revenu belge (« crédit d'impôts R&D »). Dans la présentation des comptes depuis 2011, le montant inhérent à l'année en cours vient en déduction des charges de R&D.

Depuis 2015, EVS bénéficie également de réductions d'impôts liées à la R&D en France. Ce montant vient également en déduction des dépenses de R&D. Depuis 2015, EVS fait également usage de la déduction pour investissements (« DPI ») pour une partie de ses investissements en recherche et développement conformément aux articles 68 à 77 du Code des impôts sur le revenu belge. L'avantage fiscal que cette mesure procure est comptabilisé dans les impôts sur le résultat. Pour plus d'informations sur les frais de recherche et développement, voir aussi la note 6.3.

## EMPLOI

### Répartition du personnel d'EVS par département (en équivalents temps plein):

	Services Corporate	Recherche & Développement	Ventes & Marketing	Production & Opérations	Total
31 déc. 2016	62	238	60	121	481
31 déc. 2017	58	258	59	118	493
31 déc. 2018	53	253	58	113	477

Au 31 décembre 2018, 477 personnes (équivalents temps plein – dont 5 membres du personnel de direction, 458 employés et 14 consultants, indépendants et intérimaires) étaient occupées par EVS, soit une diminution de 3,2% par rapport à fin 2017. Le coût total des rémunérations s'élève à EUR 37,0 millions en 2018 contre EUR 36,9 millions en 2017. Pour 2018, le nombre moyen de membres du personnel fut de 496, en augmentation de 3,1% par rapport à 2017 (481).

## RÉSULTATS

### Chiffres clés 2018 par trimestre

IFRS - EUR millions, sauf bénéfice par action, exprimé en EUR	1T18 Non audité	2T18 Non audité	1S18 Revu	3T18 Non audité	4T18 Non audité	2S18 Non audité	2018 Audité
Chiffre d'affaires	22,8	21,2	44,1	29,6	42,3	72,0	116,1
Marge brute	15,7	13,8	29,5	20,4	32,6	53,0	82,5
Marge brute %	68,8%	64,8%	66,9%	68,8%	77,1%	73,6%	71,1%
Bénéfice d'exploitation – EBIT	1,9	0,5	2,3	7,5	18,2	25,8	28,1
Marge d'exploitation – EBIT %	8,1%	2,3%	5,3%	25,4%	42,9%	35,8%	24,2%
Bénéfice net – part du groupe	2,1	8,4	10,6	7,4	17,2	24,6	35,2
Bénéfice net de base par action	0,16	0,62	0,78	0,54	1,27	1,82	2,60

### Commentaires sur les résultats

La marge brute consolidée a été de 71,1% en 2018, comparée à 73,7% en 2017, principalement en raison d'un mix produits moins favorable. Les charges d'exploitation ont augmenté de 0,5% et restent sous contrôle grâce à une gestion stricte des coûts et du recrutement. Les "autres produits opérationnels" en 2017 comprenaient la reprise d'une dette (earn out potentiel) suite à l'acquisition de SVS fin 2014. La marge d'exploitation (EBIT) en 2018 s'est élevée à 24,2%. Les charges d'impôts ont été positives en 2018 (EUR 7,0 millions), principalement en raison de l'impact de la mise en place du régime de déduction pour revenus d'innovation en Belgique (qui incluait un gain exceptionnel de EUR 6,6 millions en relation avec 2S16 et 2017). Le bénéfice net s'est élevé à EUR 35,2 millions en 2018, comparé à EUR 23,9 millions en 2017. Le résultat net de base par action s'élève à EUR 2,60 en 2018, comparé à EUR 1,77 en 2017.

## Données par action (EUR)

	2018	2017	2016	2018/2017
Nombre moyen d'actions souscrites sur la période, hormis les actions propres	13.531.196	13.514.301	13.501.815	+0,1%
<b>Résultat net de base, part du groupe</b>	<b>2,60</b>	<b>1,77</b>	<b>2,43</b>	<b>+46,9%</b>

### BILAN, CASH-FLOW, ACTIONS PROPRES ET INTÉRESSEMENT DU PERSONNEL

Fin 2018, les fonds propres représentaient 80,1% du total de bilan. Les stocks s'élevaient à EUR 15,1. Les terrains et constructions comprennent principalement le nouveau siège social à Liège. Les amortissements sur le bâtiment s'élèvent à environ EUR 2,1 millions sur base annuelle. Les dettes incluent EUR 9,9 millions d'emprunts bancaires (y compris les emprunts long-terme et la partie court-terme). La société a commencé à rembourser ces emprunts en 2015, avec environ EUR 5,2 millions de remboursement par an.

Le flux net de trésorerie provenant des activités opérationnelles atteint EUR 32,0 millions en 2018. Au 31 décembre 2018, le bilan du groupe laissait apparaître EUR 68,5 millions de trésorerie et équivalents de trésorerie. C'est une augmentation importante comparée à fin 2017, due à la génération importante de cash par les activités, combinée à l'augmentation de capital de EUR 14,9 millions réalisée le 26 décembre 2018 et les EUR 3,3 millions de la vente d'un des bâtiments le 18 décembre 2018.

Fin décembre 2018, le capital était représenté par 14.327.024 actions, dont 151.721 actions détenues par la société (à un coût historique moyen de EUR 31,31).

En 2018, la société a racheté 58.580 actions sur le marché boursier (dans le cadre d'un programme de rachat d'actions propres lancé le 25 octobre 2018). Aucune action n'a été utilisée afin de satisfaire l'exercice des warrants par les employés. 12.627 actions ont été allouées aux membres du personnel dans le cadre du programme de participation bénéficiaire. En effet, comme les années précédentes et dans le cadre de la loi du 22 mai 2001, l'Assemblée Générale Ordinaire du 15 mai 2018 a décidé d'octroyer un avantage exceptionnel à ses membres du personnel par le biais du programme de participation bénéficiaire, équivalent à l'octroi d'actions de la société à concurrence de EUR 0,4 million.

En 2018, il n'y a pas eu d'attribution de warrants. En outre, concernant des warrants attribués les années précédentes, il n'y a eu aucun exercice, et 49.400 warrants ont été annulés. Au 31 décembre 2018, 183.500 warrants étaient en circulation avec un prix d'exercice moyen de EUR 30,74 et une maturité moyenne en avril 2022. Parmi ces 183.500 warrants, aucun n'était exerçable au 31 décembre 2018 et « in the money » (dont le cours d'exercice est inférieur au cours de bourse au 31/12). Les 183.500 warrants existants représentent un effet dilutif théorique potentiel de 1,28% sur le capital. Les différents plans de warrants sont partiellement couverts par les 151.724 actions propres détenues par la société.

### PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Au 31 décembre 2018, EUR 1,3 million de provisions couvrent raisonnablement des garanties techniques.

### GESTION DES RISQUES

EVS est exposée à de nombreux risques exogènes et endogènes détaillés dans les annexes du rapport annuel financier et dans le point 5.1 de la Déclaration de Gouvernance. La Direction, le Comité d'Audit et le Conseil d'Administration procèdent à une analyse régulière des risques de la société et prennent des actions pour en minimiser ou neutraliser les effets potentiellement négatifs.

Les instruments financiers utilisés par la société sont identifiés au niveau du bilan et comptabilisés à leur juste valeur.

Plus d'informations sur l'utilisation des instruments financiers par la société, les objectifs et la politique de la société en matière de gestion des risques financiers et les risques auxquels la société est exposée peuvent être trouvées au point 5.1 de la Déclaration de Gouvernance d'Entreprise, et au chapitre Risques et Incertitudes. Le risque de change est traité séparément dans la note 27.2.

### INVESTISSEMENTS

L'activité d'EVS ne nécessite pas d'investissements importants en matériel. La politique du groupe est de détenir ses propres installations en Belgique et de les financer partiellement sur fonds propres et partiellement à l'aide d'emprunt bancaire à long terme. La valeur nette comptable des terrains et constructions est de EUR 44,8 millions au 31 décembre 2018, et il n'y avait plus d'actifs détenus en vue de la vente. La vente du plus grand bâtiment (encore classé comme destiné à la vente fin septembre 2018) a été clôturée en décembre 2018, avec une rentrée de cash de EUR 3,3 millions au 4T18. Une perte de EUR 0,2 million a été enregistrée dans le compte de résultat. Le dernier petit bâtiment restant qui était classé comme destiné à la vente fin septembre 2018 pour une valeur de EUR 0,4 million a été reclassé en Terrains et constructions, comme la société a décidé d'arrêter le processus de vente. Suite à la reclassification, un ajustement d'amortissement a été enregistré pour EUR 0,04 million au 4T18.

## **CAPITAL ET SUCCURSALES**

Le capital d'EVS Broadcast Equipment SA est de EUR 8.772.323, et est représenté par quatorze millions trois cent vingt-sept mille et vingt-quatre actions (14.327.024) sans désignation de valeur nominale. Le nombre d'actions a augmenté de 702.024 en 2018 (voir plus d'informations au point 19.1).

## **PERSPECTIVES 2019**

Durant les derniers mois, au travers des discussions que nous avons eues avec de nombreux investisseurs, nous avons collecté du feedback intéressant, et nous avons décidé de prendre différentes décisions:

### Perspectives financières 2019

Nous avons décidé d'anticiper l'annonce d'une guidance sur les revenus annuels, en la donnant dès février au lieu de mai (comme jusqu'à présent). Cela augmentera la transparence et donnera aux analystes et investisseurs une meilleure vue sur la qualité des activités, plus tôt dans l'année.

Le carnet de commandes (à reconnaître en revenus en 2019) au 15 février 2019 est de EUR 26,7 millions, -28,8% comparé à EUR 37,5 millions l'an passé, qui comprenait EUR 10,6 millions de locations pour les grands événements (-0,7% hors locations pour les grands événements). En plus du carnet de commande à facturer en 2019, EVS a déjà EUR 5,4 millions de commandes à facturer en 2020 et au-delà.

Le management donne les perspectives financières suivantes pour 2019 :

- Le chiffre d'affaires devrait se situer entre EUR 100 et EUR 120 millions (avec un second semestre meilleur que le premier)
- Les charges d'exploitation devraient augmenter de moins de 2%

### Changement au niveau des publications trimestrielles

Au vu de la volatilité élevée des activités d'EVS, la société a décidé de limiter ses publications trimestrielles (1<sup>er</sup> et 3<sup>ème</sup> trimestres) à un "trading update". Le Conseil d'Administration est convaincu que cela aidera à réduire la volatilité du cours de bourse d'EVS suite aux publications trimestrielles, tout en continuant à donner des informations-clés sur les activités. Ceci sera implémenté dès le premier trimestre 2019 (publié le 9 mai 2019).

## **EVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE**

Les événements significatifs postérieurs à la clôture de l'exercice sont les suivants:

- les informations communiquées lors des résultats annuels 2018 le 21 février 2019 ;
- Dans le cadre du programme de rachat d'actions lancé le 25 octobre 2018, la société a continué à acquérir des actions EVS en 2019. Des mises-à-jour sont publiées régulièrement sur le site de EVS.

## **PROPOSITIONS DU CONSEIL AUX ACTIONNAIRES**

Le Conseil d'Administration a décidé de modifier la politique de dividende. Pour la période 2018-2021, le Conseil a l'intention de verser un dividende stable. Cette décision a été prise pour donner plus de clarté aux investisseurs regardant un investissement dans EVS. Le dividende continuera à être payé en deux parties: un acompte sur dividende à la fin du mois de novembre et le dividende final en mai après l'approbation de l'Assemblée Générale. Le dividende devrait s'élever à EUR 1,00 pour les années 2019, 2020 et 2021, sous réserve de conditions de marché raisonnables.

Pour 2018, le Conseil d'administration a décidé de proposer un dividende brut total de EUR 1,00 par action à l'Assemblée Générale Ordinaire du 21 mai 2019, y compris l'acompte sur dividende de EUR 0,50 par action versé en novembre 2018. Il en résulte un solde brut dividende de EUR 0,50 par action, pour le coupon n°28. Le Conseil propose en outre de distribuer environ 14.605 parts de la société dans le cadre de la loi relative aux participations bénéficiaires.

# DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Ce chapitre du rapport annuel résume les règles et les principes de la bonne gouvernance d'entreprise mis en place par EVS, conformément au Code des Sociétés (et à la loi du 6 avril 2010), aux statuts de la société et à la Charte de Gouvernance de l'entreprise. Il s'attarde également sur les activités relatives à l'année 2018.

## CHARTRE DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Le Conseil d'Administration d'EVS Broadcast Equipment a approuvé, dès 2006, une Charte de Gouvernance d'Entreprise ("la Charte") qui a été revue en 2016. Aujourd'hui, elle est basée sur le Code belge de Gouvernance d'Entreprise 2009 ("le Code 2009"). Le Conseil continuera à réviser cette charte à chaque fois qu'il le juge utile, afin d'y apporter les modifications nécessaires. Ce document est intégralement disponible sur le site internet du groupe [www.evs.com](http://www.evs.com).

La Charte adoptée par le Conseil d'Administration d'EVS respecte la plupart des dispositions du Code 2009. Cependant, le Conseil a estimé que certaines dérogations à ce Code 2009 se justifient au vu des spécificités d'EVS. La dernière section de ce chapitre analyse les différences avec le Code 2009, et explique les raisons des dérogations.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'Administration sont nommés pour un terme compris entre 1 et 4 ans. Au 31 décembre 2018, le Conseil est composé de 7 membres. Les décisions sont prises à la majorité des votants. En cas d'égalité, la voix du président ou de son remplaçant est prépondérante. En cas de conflit d'intérêt, les personnes concernées ne prennent pas part aux débats et au vote.

En cas de vacance d'une ou de plusieurs places d'administrateur par suite de décès, démission ou autre cause, les administrateurs restants ont le droit d'y pourvoir provisoirement. Dans ce cas, l'Assemblée Générale, lors de sa première réunion, procède à l'élection définitive.

Le 10 juillet 2018, le Conseil d'Administration et Muriel De Lathouwer ont convenu de commun accord de mettre un terme à ses mandats et fonctions d'administrateur déléguée et CEO de l'entreprise (fonctions et mandats qu'elle exerçait principalement à travers sa société Much sprl), Cela comprenait son mandat en tant que membre du conseil d'administration.

À chaque séance du Conseil, ou accompagnant la convocation, différents documents d'information sont remis aux membres: rapports, tableaux de bord, memorandum d'investissements et documents d'information quant aux sujets inscrits à l'ordre du jour.

Le Conseil d'Administration s'est réuni 10 fois durant l'année 2018 et a notamment abordé les sujets suivants: revue stratégique, changements de management, orientation de la R&D et des produits, suivi des filiales, gestion des liquidités, mises à jour des activités pour 2018, budget 2019, examen de propositions d'acquisition et de partenariat, mise au point des communiqués de presse et préparation de l'Assemblée Générale et gestion des mandats d'administrateurs.

## COMITÉS SPÉCIALISÉS AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'EVS a constitué, depuis quelques années déjà, un Comité d'Audit, un Comité des Rémunérations et un Comité Stratégique afin de procéder à l'examen de questions spécifiques et de le conseiller sur ces sujets. La prise de décision finale reste cependant une compétence collégiale du Conseil d'Administration.

### Comité d'Audit

Le Comité d'Audit est composé de deux administrateurs non exécutifs et indépendants et d'un administrateur exécutif. Ce comité est chargé des missions décrites à l'article 526bis du Code des Sociétés belges. Plus généralement, il assiste le Conseil d'Administration dans ses responsabilités en matière d'intégrité de l'information financière de la société et notamment, de superviser les rapports financiers, l'audit interne, l'audit externe et les relations entre la société et ses actionnaires. Le Comité d'Audit s'est réuni 2 fois en 2018, en présence, pour la plupart des points, du CFO et du Commissaire.

Vincent Werbrouck (ingénieur civil, Executive Master in management et plus de 10 ans d'expérience dans des fonctions exécutives chez Magotteaux), Yves Trouveroy (2 diplômes en droit et 30 ans d'expérience dans le secteur bancaire et du private equity) et Chantal De Vrieze (diplôme en droit, et de nombreuses années d'expérience dans des fonctions exécutives, notamment au sein des groupes Altran et Econocom) détiennent des compétences suffisantes en matière de comptabilité et d'audit.

### Comité des Rémunérations

Le Comité des Rémunérations est composé du CEO ad interim (invité) et de trois administrateurs non exécutifs et indépendants. Ce comité est chargé des missions décrites à l'article 526quater du Code des Sociétés belges. Plus généralement, il assiste le Conseil d'Administration dans ses responsabilités en matière d'établissement de la rémunération des dirigeants et managers de la société. Ce comité s'est réuni 7 fois en 2018.

## Comité Stratégique

Le Comité Stratégique est composé du CEO, d'un ou plusieurs administrateurs, et de consultants externes si les matières le requièrent. Il a pour vocation d'assister le management exécutif dans toutes les questions liées à la stratégie de la société. En 2018, il s'est réuni 3 fois.

Au 31 décembre 2018, le Conseil d'Administration était composé comme suit :

		Administrateur depuis	Comité d'Audit	Comité de Rémunérations	Comité stratégique	Terme du mandat	Activité en 2018	
							Présences C.A.	Présences Comités
<b>Michel COUNSON</b>	Administrateur délégué	1994			Membre	Mai 2020	10	3
<b>Pygargue sprl, représenté par Pierre De MUELENAERE</b>	Administrateur délégué	15/01/2018		Invité	Président	Mai 2022	9	10
<b>Innoconsult bvba, représentée par Martin DE PRYCKER</b>	Administrateur indépendant	2016		Président	Membre	Mai 2020	10	10
<b>7 Capital sprl, représentée par Chantal De VRIEZE***</b>	Administratrice indépendante	2017	Membre	Membre	Membre	Mai 2021	10	11
<b>MMBu, représentée par Patricia LANGRAND</b>	Administratrice indépendante	2017		Membre	Membre	Mai 2021	10	10
<b>Yves TROUVEROY</b>	Administrateur indépendant	2011	Président		Membre	Mai 2019	10	5
<b>W7 sprl, représenté par Vincent WERBROUCK *</b>	Directeur Exécutif	15/01/2018	Membre		Membre	Mai 2022	10	5
<b>Administrateurs ayant exercé des responsabilités en 2018 mais ne faisant plus partie du Conseil d'Administration d'EVS au 31 décembre 2018.</b>								
<b>MucH sprl, représentée par Muriel DE LATHOUWER</b>	Administrateur délégué	2013				10 juillet 2018	4	-

\* Pygargue sprl et W7 sprl ont été nommé comme Administrateurs le 15 janvier 2018. Suite au départ de MucH sprl le 10 juillet 2018, ils ont tous les deux pris des fonctions exécutives au sein de la société.

\*\* Le 10 juillet 2018, le Conseil d'Administration et Muriel De Lathouwer ont convenu de commun accord de mettre un terme à ses mandats et fonctions d'administrateur délégué et CEO de l'entreprise (fonctions et mandats qu'elle exerçait principalement à travers sa société MucH sprl), Cela comprenait son mandat en tant que membre du conseil d'administration..

### Michel COUNSON (1960)

CTO Hardware Design de la société depuis sa création en 1994. Diplômé en 1982 comme Ingénieur en électronique de l'Institut Supérieur Industriel Liégeois, il devient en 1983 Ingénieur en électronique auprès de TECHNIQUES DIGITALES VIDEO S.A., avant de fonder, en 1986, sa propre société, VIDEO SYSTEM ENGINEERING S.P.R.L. (VSE), société qui a travaillé en collaboration avec EVS sur de nombreux projets et a fusionné en 2000 avec celle-ci. Il dirige la division Hardware de EVS.

### Pierre DE MUELENAERE (1958)

Pierre De Muelenaere a été nommé Administrateur indépendant et Président du Conseil d'Administration d'EVS en janvier 2018. Il est Président, CEO ad interim et Administrateur délégué de la société depuis le départ de la CEO précédente en juillet 2018. Monsieur De Muelenaere était Président et Administrateur délégué d'I.R.I.S. (Image Recognition Integrated Systems) jusqu'au 31 août 2015. Il a co-fondé (avec Jean-Didier Legat) cette société en 1987 en vue de commercialiser les résultats de sa thèse de doctorat. Il dispose de plus de 30 ans d'expérience dans le domaine de l'imagerie et de l'intelligence artificielle. Il a acquis une solide expérience dans les domaines de la gestion des entreprises technologiques, de la recherche et du développement ainsi que dans l'établissement de partenariats internationaux avec des entreprises aux États-Unis et en Asie (HP, Kodak, Adobe, Fujitsu, Samsung, Canon, etc.). Il occupe également un poste d'administrateur au sein de Proximus, Pairi Daiza et Guberna. Pendant 7 ans, il a été administrateur chez BSB, société de services IT aux professionnels de la finance et de l'assurance. Monsieur De Muelenaere est ingénieur civil en microélectronique de l'université Catholique de Louvain (UCL), où il a obtenu son doctorat en sciences appliquées en 1987.

### Martin DE PRYCKER (1955)

Martin De Prycker (représentant InnoConsult bvba) est Directeur associé de Qbic Fund (un fonds interuniversitaire supportant des spin-offs en Belgique). De 2009 à 2013, il a été Fondateur et Administrateur-délégué de Caliopa, une start-up spécialisée en photonique sur silicium. Entre 2002 et 2009, il a été le CEO de Barco, société technologique internationale cotée en bourse. Avant cela, il a été CTO et membre du Comité de direction d'Alcatel-Lucent. Préalablement à sa fonction de CTO, il a permis à Alcatel-Lucent de devenir le leader mondial du marché de l'accès à large bande. Il est membre du Conseil d'Administration de Proximus. M. De Prycker possède un Doctorat en sciences informatiques, une maîtrise en électronique de l'université de Gand et un MBA de l'université d'Anvers.

### Chantal DE VRIEZE (1961)

Chantal De Vrieze (représentante permanente de 7 Capital sprl) est CEO d'Econocom Belux, et membre du Comité exécutif du groupe Econocom. Elle débuta sa carrière en 1984 chez AGFA, puis Banque Van Breda, où elle s'est forgée une solide expérience en Sales et Marketing. Entre 2003 et 2015, elle a occupé successivement les fonctions de Sales Director, Managing Director d'Econocom Benelux et enfin, membre du conseil d'administration d'Econocom Group (fournisseur européen de solutions digitales B2B). En juin 2015, elle devient Country Manager d'Altran Belgium, groupe international de conseil en innovation et



ingénierie avancée, et ensuite CEO d'Altran Belgique et Luxembourg entre 2016 et 2018. Elle est licenciée en Droit à l'Université de Gand (RUG). Chantal De Vrieze est par ailleurs membre du Conseil d'Administration de Colruyt, Picanol, Axa Belgium, Guberna (Institut belge des Administrateurs), et membre du Comité stratégique de la FEB.

#### **Patricia LANGRAND (1963)**

Patricia Langrand (représentante permanente de MMBu) est actuellement à la tête de sa propre société de conseils MMBu. Elle démarre sa carrière chez France Telecom où elle occupera plusieurs fonctions dont celle de Directrice Marketing stratégique du Groupe. De 1996 à 1999, elle rejoint le Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie en tant que sous-directeur de l'Électronique grand public, de l'audiovisuel, des réseaux et des télécoms. En 1999, elle devient Chief Digital Officer & Chief Technical Officer du Groupe Canal+. Fin 2002, elle poursuit sa carrière au sein du Comité Exécutif d'Orange en tant que Directrice Générale des activités Digital Media & Entertainment du Groupe. De 2009 à 2015, elle est Vice-Présidente Exécutive du Groupe Steria (Société de Services du Numérique leader en Europe), en charge de l'innovation, du business développement, du marketing et de la communication. Elle est diplômée de l'École Polytechnique (X- Paris) et de Telecom ParisTech. Elle est également membre du Conseil National du Numérique (France).

#### **Yves TROUVEROY (1961)**

Yves Trouveroy est Partner chez E-Capital Equity Management, société de gestion des trois fonds de private equity E-Capital I (1999), E-Capital II (2007) et E-Capital III (2011), qui investissent dans des sociétés belges de petite et moyenne taille. Avant 1999, il a exercé comme avocat auprès du cabinet De Bandt, van Hecke & Lagae (actuellement Linklaters), et a ensuite servi dans des fonctions exécutives dans les départements International Trade & Project Finance et Corporate Investment Banking de la Générale de Banque (BNP Paribas Fortis). Il est Licencié en Droit et Sciences Politiques de l'Université Catholique de Louvain et détient un Masters of Laws (LLM) de la New York University.

#### **Vincent WERBROUCK (1961)**

Vincent Werbrouck est actuellement Administrateur exécutif chez EVS, depuis le départ de la CEO précédente en juillet 2018. Il est également membre du conseil d'administration de Sapristic (informatique et services en Belgique). Entre 2000 et 2014, il a occupé divers postes au sein du groupe Magotteaux (expert en processus de concassage et broyage), dont Chief Marketing and Sales Officer, et Chief Innovation Officer. Il a été administrateur indépendant de BSB (une société de logiciels d'assurances et de logiciels bancaires) entre 2007 et 2014. Il est titulaire d'un diplôme en génie civil en mécanique de l'Université catholique de Louvain (UCL) et d'un Executive Master en management de la Solvay Business School (Bruxelles).

### **GESTION JOURNALIÈRE**

Le Conseil d'Administration a délégué la gestion journalière à deux administrateurs-délégués et à un Comité Exécutif.

#### **Comité Exécutif**

Au 31 décembre 2018, le Comité Exécutif était composé de:

- Pygargue sprl, représentée par Pierre DE MUELENAERE, Administrateur délégué et CEO ad interim
- Yvan ABSIL, CFO
- Axel BLANCKAERT, CTO
- Benoît QUIRYNEN, Chief Market Officer
- W7 sprl, représentée par Vincent WERBROUCK

Michel COUNSON est également Administrateur délégué mais ne fait pas partie, à sa demande, du Comité Exécutif.

Le Comité Exécutif coordonne le suivi et le développement du groupe et des affaires. Ses membres sont en contact permanent, sont informés de la situation financière du groupe, des ventes, des projets et le comité prend des décisions opérationnelles comme l'engagement et le désengagement de personnel ou la conclusion de contrats. Il est l'organe de décision du groupe.

La société, consciente de l'importance de garantir une certaine diversité dans son personnel, a également continué à travailler à la diversité d'âge, de background éducatif et professionnel ainsi que géographique de son comité exécutif et senior management team en général, et à la diversité de compétences professionnelles en particulier. En 2018, notre EVS Management Team est diversifié sous plusieurs angles: sa taille, étendue à 18 membres avec une augmentation des compétences en management, transformation, technologies, software et services ainsi qu'une diversité géographique et une exposition internationale de ses membres.

#### **Gestion opérationnelle des filiales**

Le Comité Exécutif s'entoure des managers locaux pour assurer le fonctionnement opérationnel des filiales. Les filiales de commercialisation et de support sont quant à elles aisément contrôlées, car leur activité est entièrement dépendante d'EVS Broadcast Equipment SA à partir de Liège (Belgique): livraison de matériel de promotion, présence sur les foires, livraison de machines ou de pièces de rechange et trésorerie. Les Conseils d'Administration de ces filiales sont principalement constitués des Administrateurs délégués de la maison-mère, du Head of Finance and Administration, ainsi que de responsables locaux. Les filiales sont réparties entre les régions géographiques (Amérique, Europe/Afrique/Moyen-Orient, Asie/Pacifique), elles-mêmes coordonnées chacune par un "responsable de région". Ce choix d'organisation permet une remontée très efficace de l'information au niveau du groupe ainsi qu'une prise de décision rapide. La politique commerciale du groupe est coordonnée par la maison-mère et chaque région jouit d'une certaine autonomie opérationnelle afin de favoriser un contact optimal avec le marché.

## CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ

### Systèmes de contrôle interne et de gestion des risques

La direction met tout en œuvre pour assurer le niveau de contrôle des risques le plus adéquat possible. Les différents risques sont identifiés dans la partie financière de ce rapport financier annuel. Les caractéristiques les plus importantes des contrôles internes et des systèmes de gestion de risques sont les suivantes :

- L'évaluation avec l'auditeur de ses rapports d'audit et, si nécessaire, la demande d'informations et éclaircissements supplémentaires et la prise de mesures correctives;
- L'évaluation avec l'auditeur et le comité d'audit des processus à risque dans l'établissement des états financiers et leurs remédiations
- La surveillance permanente des activités, des résultats d'exploitation et des risques financiers de la société (en ce compris la position financière de la société, les risques de taux de change), y compris au sein des différentes filiales du groupe;
- Le suivi des prix des composants et des relations avec les fournisseurs;
- La maîtrise des systèmes d'informations ;
- La surveillance des règles pour la prévention des abus de marché, le respect de ces règles et d'éventuelles violations;
- La surveillance des règlements et lois, y compris le suivi des litiges et des possibles implications financières de ceux-ci;
- Le processus d'établissement des comptes consolidés est centralisé au niveau de la fonction financière du groupe. L'ensemble des informations nécessaires à ce processus provient de logiciels largement utilisés dans le marché. Des procédures de contrôles sont également mises en place afin d'assurer que celui-ci soit maîtrisé en profondeur.

### Audit externe

Depuis l'Assemblée Générale Ordinaire du 17 mai 2016 l'audit des comptes statutaires et consolidés d'EVS Broadcast Equipment SA est réalisé par Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL (B-00160), représentée par Marie-Laure MOREAU (A-01729), Réviseur d'Entreprise belge. Le mandat du Commissaire a une durée de trois ans et arrivera à échéance lors de l'Assemblée Générale Ordinaire de mai 2019. EVS proposera de renouveler le mandat pour une période de trois ans lors de l'assemblée générale ordinaire de mai 2019.

En 2018, l'ensemble des émoluments relatifs au Commissaire de la maison mère, Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL (B-00160), représentée par Marie-Laure MOREAU et à son réseau, s'élève à EUR 56.030 pour l'ensemble de leurs prestations dans le cadre du mandat de Commissaire.

## ACTIONNARIAT (AU 31 DÉCEMBRE 2018)

Etat de l'actionnariat, tel qu'il résulte des dernières déclarations de transparence reçues par la société et de la situation des actions propres au 31 décembre 2018:

Actionnaire	Nombre d'actions	% statutaire de base <sup>(1)</sup>	% statutaire dilué <sup>(2)</sup>
Michel Counson	835.906	5,8%	5,8%
Actions propres EVS	151.724	1,1%	1,0%
Degroof Petercam Asset Management	436.746	3,0%	3,0%
Schroders Plc	681.021	4,8%	4,7%
Norges Bank	484.128	3,4%	3,3%
Evertz Technologies	429.060	3,0%	3,0%
Non-déclarés	11.308.439	78,9%	77,9%
<b>Total</b>	<b>14.327.024</b>	<b>100,0%</b>	
<b>Total hors actions propres</b>	<b>14.175.300</b>		
Warrants en circulation au 31 décembre	183.500		1,3%
Total dilué	14.510.524		100,0%
Total dilué hors actions propres	14.358.800		

<sup>(1)</sup> En % du nombre d'actions souscrites, y compris actions propres.

<sup>(2)</sup> En % du nombre d'actions souscrites, compte tenu des warrants en circulation, y compris actions propres.

Le capital d'EVS est actuellement représenté par 14.327.024 actions. Il y a une seule catégorie d'actions disposant des mêmes droits. Plus d'information sur le capital de la société est également disponible à l'annexe 19 des comptes consolidés. Au 31 décembre 2018, EVS détenait 151.724 actions propres. Selon Euroclear et le registre des actionnaires de la société, il y avait 1.617.710 actions nominatives dont 811.528 sont détenues par Michel Counson (qui détient également 24.378 actions dématérialisées), 0 par EVS, 66.247 par les membres du personnel d'EVS dans le cadre du programme de participation bénéficiaire, et le solde par 14 autres actionnaires particuliers. Dans les comptes EVS auprès d'Euroclear sont comptabilisées 12.709.314 actions dématérialisées.

Les actionnaires ont l'obligation de déclarer le pourcentage d'actions EVS qu'ils détiennent dès que celui-ci franchit le seuil des 3% (condition imposée par les Statuts de la société) ainsi que pour tout multiple de 5% (condition requise par la Loi Belge). Le pourcentage d'actions détenues doit être calculé sur base du nombre d'actions en circulation (ex. 14.327.024 actions fin 2018).

## ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Chaque année, EVS tient son Assemblée Générale Ordinaire le troisième mardi du mois de mai. En 2018, elle s'est tenue au siège de la société le 15 mai. Au total, 151 actionnaires étaient présents ou représentés, réunissant 4.668.102 actions, soit 34,3% du capital d'EVS. Toutes les résolutions ont été acceptées à un taux moyen de votes favorables de 98,5%.

Pour toute proposition de modification des statuts, la société doit inviter ses actionnaires à une Assemblée Générale Extraordinaire. Cette assemblée ne peut statuer valablement que si 50% des actions sont présentes ou représentées (« le quorum »). Si ce n'est pas le cas, une seconde assemblée Générale Extraordinaire est convoquée et pourra statuer, quel que soit le pourcentage d'actions présentes ou représentées. Les décisions seront prises aux majorités déterminées par la loi. Aucune assemblée générale extraordinaire n'a eu lieu en 2018.

Afin de favoriser les interactions entre la société et ses actionnaires finaux mais également de mieux les connaître pour mieux les servir, EVS exige, selon l'article 24 de ses statuts, que les procurations pour une participation à ses Assemblées Générales soient signées par le bénéficiaire effectif économique final. Les procurations signées par un dépositaire ou sous-dépositaire doivent dès lors être accompagnées par une autre procuration dûment signée par le bénéficiaire effectif économique final qui lui permet d'exercer ses droits.

## DIVIDENDES ET POLITIQUE D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le Conseil d'Administration examine les résultats de l'exercice écoulé et propose à l'Assemblée Générale Ordinaire une répartition de ces résultats en fonction de l'intérêt de la société et de ses actionnaires. En tenant compte des restrictions légales en matière de distribution de bénéfices, le Conseil d'Administration peut proposer un dividende qui respectera les besoins de la société en matière d'investissements ou d'acquisitions. Depuis son introduction en bourse, EVS a payé des dividendes chaque année. La société a initié dès 2006 l'octroi d'un dividende intérimaire distribué en novembre.

Le Conseil d'Administration a décidé de modifier la politique de dividende. Pour la période 2018-2021, le Conseil a l'intention de verser un dividende stable. Cette décision a été prise pour donner plus de clarté aux investisseurs regardant un investissement dans EVS. Le dividende continuera à être payé en deux parties: un acompte sur dividende à la fin du mois de novembre et le dividende final en mai après l'approbation de l'Assemblée Générale. Le dividende devrait s'élever à EUR 1,00 pour les années 2018, 2019, 2020 et 2021, sous réserve de conditions de marché raisonnables.

Les dividendes sont payables auprès de:  
BANQUE ING SA («Single ESES Paying Agent Euroclear»)  
Avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles, Belgique

## RESPECT DU CODE BELGE DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

EVS a adopté le Code belge de Gouvernance d'Entreprise (2009) comme code de référence. Suivant le principe « se conformer ou expliquer » de ce même Code, la société a conclu que, pour servir au mieux les intérêts de la société et de ses actionnaires, il convient de s'écarter du Code dans un nombre restreint de cas spécifiques. Ces écarts sont décrits ci-dessous :

- Une fonction d'audit interne indépendante est mise en place (point 5.2./17 du Code 2009): la fonction d'audit interne est remplie par l'équipe existante au sein du département financier ainsi que par l'action du Comité d'Audit. Le Conseil d'Administration a pris cette décision au vu de la taille d'EVS, des risques encourus et des différents systèmes de contrôle existant déjà au sein de la société.
- Le comité d'audit se réunit au moins 4 fois par an (point 5.2/28 du Code 2009): en 2017, le Comité d'Audit s'est réuni 2 fois, ce qui paraît suffisant vu la structure et la taille de la société.
- Le management exécutif comprend au moins tous les administrateurs délégués (point 6.2) : A sa demande expresse, Michel Counson ne fait pas partie du Comité Exécutif de la société. Il préfère se concentrer sur son rôle de CTO Hardware
- Sous la direction de son président, le conseil d'administration évalue régulièrement (par exemple, au moins tous les deux ou trois ans) sa taille, sa composition, ses performances et celles de ses comités ainsi que son interaction avec le management exécutif. » (point 4.11) : il n'y a pas eu d'évaluation du conseil d'administration en 2016. L'évaluation a été faite début 2018 avec le support de Guberna.
- Le conseil d'administration doit mettre en place un comité d'audit composé exclusivement d'administrateur non exécutifs (point 5.2/1 du code de 2009): W7 sprl (représentée par Vincent Werbrouck) est membre du comité d'audit. Mais après le départ de Much sprl en juillet 2018, il est devenu Administrateur exécutif. La décision de demander à Vincent Werbrouck de prendre une fonction exécutive a été prise dans l'intérêt de tous les actionnaires et est temporaire jusqu'à la nomination de nouveau directeur général en 2019.

# RISQUES ET INCERTITUDES

L'investissement dans les actions d'EVS Broadcast Equipment (ci-après "EVS") comporte des risques. Conformément aux prescriptions des directives européennes et à la loi belge (Code des Sociétés et Arrêté royal belge du 14 novembre 2007), le lecteur et tout investisseur potentiel doivent examiner attentivement les facteurs de risques suivants et toutes les autres informations figurant dans le présent rapport annuel avant d'acheter nos actions. Si l'un des risques suivants se réalise, nos activités, notre situation financière ou notre résultat d'exploitation pourrait être gravement affecté. Dans cette hypothèse, le cours de nos actions pourrait baisser et un investisseur pourrait perdre partiellement ou totalement les fonds investis.

Nous distinguons des risques primaires et secondaires.

## 1. RISQUES PRIMAIRES

- Nous sommes confrontés à la concurrence, et si nous ne parvenons pas à l'affronter efficacement, nous pourrions subir une diminution de nos ventes ou une pression sur nos prix, ce qui nuirait à nos futurs résultats d'exploitation.
- La plupart de nos ventes sont réalisées auprès de clients actifs dans le secteur de la diffusion, qui utilisent nos produits pour la production et la transmission de contenu télévisé. Si nous cessons de générer des revenus de ce marché ou si ce marché subit une récession, nos ventes pourraient diminuer.
- Nous dépendons des ventes de nos serveurs vidéo des gammes XT et XS. Si la demande de ces produits sur le marché s'arrête, nos futurs résultats d'exploitation pourraient en souffrir.
- Nos activités pourraient être affectées si nos sous-traitants ne peuvent nous assurer un approvisionnement approprié de composants pour nos produits.
- Si nous subissons des retards, des pénuries ou des défauts de qualité auprès de nos fournisseurs de composants, nos ventes de produits pourraient en souffrir.
- Notre réussite dans le futur dépend de notre capacité à attirer un personnel de qualité et à retenir les éléments clés, et notre incapacité à le faire pourrait affecter notre capacité à développer nos activités.
- Le prix de vente moyen de nos produits pourrait diminuer, et avoir une influence négative sur nos résultats d'exploitation.
- Nos utilisateurs finaux exigent un degré élevé de fiabilité de nos produits. Si nous ne pouvons fournir des produits de haute qualité, nos relations avec les utilisateurs finaux pourraient être affectées.
- Si nous ne parvenons pas à concevoir et à commercialiser de nouveaux produits ou à développer les produits existants en temps opportun, ou si nous ne parvenons pas à gérer les transitions de produits, nous pourrions subir une baisse de nos ventes futures.
- Si nous ne parvenons pas à nous adapter aux changements technologiques et à l'évolution des normes du secteur, nos produits pourraient devenir obsolètes ou moins compétitifs dans le futur.
- Si nos produits ne sont pas interopérables avec d'autres systèmes, des commandes pourraient être retardées ou annulées.
- Nos produits sont extrêmement complexes et pourraient contenir des erreurs de logiciel ou de matériel non encore détectées, ce qui pourrait porter préjudice à notre réputation et à nos ventes futures.
- Si nous ne parvenons pas à gérer notre croissance efficacement, nos activités pourraient en pâtir.

## 2. RISQUES SECONDAIRES

- Il est possible que nous ne puissions pas continuer à maintenir ou à accroître notre rentabilité et que nos taux de croissance récents ne soient pas révélateurs de notre croissance dans le futur.
- Nos résultats d'exploitation trimestriels ont déjà fluctué par le passé et pourraient à nouveau fluctuer dans le futur, ce qui pourrait provoquer une baisse du cours de nos actions.
- Nous avons des activités internationales importantes et la majeure partie de nos revenus provient de clients internationaux, ce qui nous expose à des risques considérables, en ce compris des risques liés aux fluctuations des devises.
- Nos futures performances financières dépendent de la croissance des marchés des serveurs vidéo et des solutions numériques. Si ces marchés ne continuent pas à se développer au rythme que nous escomptons, nos résultats d'exploitation en seraient gravement affectés.
- Le processus de conclusion d'une vente peut être long et imprévisible. Il est donc difficile de formuler des prévisions de ventes pour un trimestre particulier.
- Notre utilisation de logiciels libres et d'autres technologies et éléments de propriété intellectuelle de tiers pourrait imposer des limites à notre capacité à commercialiser nos produits.
- Un échec dans la protection de notre propriété intellectuelle pourrait nuire gravement à nos activités.
- Si un tiers allègue que nous enfreignons ses droits de propriété intellectuelle, sans distinction qu'il gagne ou pas en justice, nous pourrions être tenus à une procédure judiciaire coûteuse et longue ou à la souscription de licences onéreuses, ce qui pourrait affecter nos activités.
- Nous sommes soumis à des contrôles gouvernementaux à l'exportation qui pourraient nous imposer une responsabilité ou influencer négativement notre capacité à vendre nos produits sur les marchés internationaux.
- Nous sommes soumis à des prescriptions réglementaires sur le respect de l'environnement et sur la santé et la sécurité qui pourraient alourdir nos coûts d'exploitation ou limiter nos activités.

- Nous pourrions prospérer au travers d'acquisitions d'autres sociétés ou de participations dans celles-ci, ce qui pourrait détourner l'attention de la direction, entraîner une dilution supplémentaire pour les actionnaires ou consommer des ressources qui sont nécessaires à l'exploitation d'autres parties de notre entreprise.
- L'adoption de nouvelles normes comptables ou les futures interprétations de normes comptables existantes pourraient influencer négativement nos résultats d'exploitation.
- Le maintien et l'amélioration de nos contrôles financiers et les exigences liées au statut d'entreprise cotée pourraient restreindre nos ressources et détourner l'attention de la direction.
- Notre entreprise ou l'une de nos filiales pourrait nécessiter des capitaux supplémentaires pour le soutien d'activités commerciales, et il est possible que ces capitaux ne soient pas disponibles, ou pas dans des conditions acceptables.

## **DÉCLARATION DES PERSONNES RESPONSABLES**

Pierre De Muelenaere, Directeur général et CEO ad interim  
Yvan Absil, Senior Vice President, CFO

attestent que, à leur connaissance,

- les états financiers annuels, préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) adoptées par l'Union Européenne, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'émetteur et des entreprises comprises dans la consolidation;
- le rapport de gestion contient un exposé fidèle sur l'évolution des affaires, les résultats et la situation de l'émetteur et des entreprises comprises dans la consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels ils sont confrontés.

# RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

## LES ADMINISTRATEURS

### Politique de rémunération

Les administrateurs reçoivent un montant forfaitaire annuel, éventuellement proratisé. Ce montant forfaitaire inclut la participation à 6 réunions par an. Les administrateurs non exécutifs reçoivent également, en guise de rémunération pour l'exécution de leur mandat, un montant fixe par séance du conseil d'administration (au-delà de 6 réunions par an) ou d'un comité spécialisé. Le montant fixe par séance est majoré pour le Président (s'il est non exécutif).

La société et ses filiales ne consentent pas de prêts personnels, de garanties, etc. aux membres du conseil d'administration ou de l'équipe exécutive. Si les administrateurs sont chargés de missions et de projets particuliers, ils peuvent recevoir une rémunération appropriée à cet effet, ce qui est notamment le cas des administrateurs exécutifs.

La politique et l'enveloppe de rémunération des administrateurs sont approuvées par l'Assemblée Générale Ordinaire. Lors de l'Assemblée Générale Ordinaire de mai 2016, les actionnaires ont approuvé à l'unanimité l'augmentation de la rémunération du Conseil d'Administration, proposée sur base de comparaisons effectuées avec d'autres sociétés comparables, et dans le but de professionnaliser encore plus la gouvernance de la société.

### Rémunérations perçues en 2018

Depuis l'Assemblée Générale Ordinaire de mai 2016 (avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2016), la rémunération est fixée comme suit:

- Rémunération du mandat d'administrateur (resp. le Président non-exécutif du Conseil) pour un forfait annuel de EUR 20.000 (resp. EUR 40.000), couvrant un total de 6 réunions pas an.
- Au-delà de 6 réunions pour une année complète de présence, un montant variable de EUR 1.500 par présence à un Conseil d'Administration pour chaque administrateur non-exécutif.
- Rémunération fixe de EUR 2.000 par an pour le Président d'un Comité.
- Montant variable de EUR 1.000 par présence à un Comité (Audit, Rémunérations ou Stratégique) pour chaque membre administrateur non-exécutif.
- Les montants forfaitaires ou montants fixes sont ajustés pro rata temporis en fonction de la date de nomination/démission en cours d'année.

Il n'y a pas d'indemnité de départ prévue pour les administrateurs non exécutifs au terme de leur mandat. Les administrateurs non exécutifs ne reçoivent pas d'actions, de warrants ou de stock options.

Pour l'exercice de leur fonction en 2018, les administrateurs ont reçu les rémunérations suivantes :

		Rémunération fixe		Rémunération liée aux présences aux réunions		Other	TOTAL 2018
		Conseil d'administration	Présidence Comités spéciaux	Conseil d'administration	Comités spéciaux		
<b>Non-exécutifs</b>							
Innoconsult bvba, représentée par Martin DE PRYCKER	Administrateur indépendante	20.000	2.000	6.000	10.000	500	38.500
7 Capital sprl, représentée par Chantal DE VRIEZE	Administratrice indépendante	20.000	-	6.000	11.000	1.000	38.000
MMBu, représentée par Patricia LANGRAND	Administratrice indépendante	20.000	-	6.000	10.000	1.500	37.500
Yves TROUVEROY	Administrateur indépendant	20.000	2.000	6.000	5.000	-	33.000
<b>Exécutifs</b>							
Michel COUNSON	Administrateur délégué	20.000	-	-	-	-	20.000
Pygargue sprl, représenté par Pierre DE MUELENAERE <sup>(1)</sup>	Administrateur délégué & CEO ad interim	40.000	-	4.500	10.000	-	54.500
Much sprl, représenté par Muriel DE LATHOUWER <sup>(2)</sup>	Administrateur déléguée	10.446	-	-	-	-	10.446
W7 sprl, represented by Vincent WERBROUCK <sup>(1)</sup>	Administrateur exécutif	20.000	-	6.000	5.000	-	31.000
<b>TOTAL</b>							<b>262.946</b>

(1) Y compris la rémunération perçue comme Administrateur indépendant jusqu'au 10 juillet 2018 et Administrateur exécutif depuis lors.

(2) Jusqu'à la fin de ses mandats le 10 juillet 2018. Cette rémunération est incluse dans les montants mentionnés en 2.2.1.

Au 31 décembre 2018, en fonction des déclarations de transparence reçues et des modifications inscrites au registre des actionnaires, les membres du Conseil d'Administration détenaient directement ou indirectement 835.906 actions sur un total de 14.327.024, soit 5,8% du capital souscrit.

## LE CEO ET LES AUTRES MEMBRES DU MANAGEMENT EXÉCUTIF

### Politique de rémunération

#### *Rémunération fixe et variable*

La politique de rémunération vise à attirer, conserver et motiver des collaborateurs compétents et professionnels. C'est pourquoi le montant de la rémunération est déterminé en fonction des tâches et des responsabilités individuelles. Le Comité des Rémunérations évalue chaque année la rémunération totale et organise des réunions supplémentaires en cas de besoin. Le niveau de rémunération fait également l'objet d'analyses de comparabilité avec des références externes, soit via des études soit via des conseils externes.

La contribution apportée par les membres du management exécutif au développement des activités et aux résultats du groupe représente une part substantielle de la politique de rémunération.

Afin d'harmoniser les intérêts des membres du management exécutif avec ceux de la société et de ses actionnaires, une partie de la rémunération est liée aux performances de l'entreprise et une autre partie aux performances individuelles.

Les performances de l'entreprise sont principalement basées sur les ventes et le résultat opérationnel de l'exercice écoulé. Ces critères sont évalués et, le cas échéant, adaptés annuellement par le Conseil d'Administration, sur proposition du Comité des Rémunérations.

La performance individuelle repose sur un système d'évaluation clairement établi, qui se fonde sur des objectifs spécifiques quantifiables, sur la réalisation de chiffres clés importants et sur le respect des valeurs fondamentales qui sont essentielles pour l'entreprise. Tous les objectifs sont conformes à la stratégie du groupe, aux valeurs fondamentales et aux directives. Les objectifs individuels sont définis annuellement au cours d'entretiens personnels qui ont lieu au début de l'exercice. Il n'est pas prévu de droit formel de recouvrement de la rémunération variable attribuée sur la base d'informations financières erronées, au bénéfice de la société. La période d'évaluation concerne l'exercice écoulé et le montant de la rémunération variable ont lieu au plus tard à la fin du premier trimestre de l'année suivante.

Les contributions éventuelles aux pensions et assurances sont liées à la rémunération fixe.

Le CEO reçoit, à titre de rémunération pour ses services, tel qu'approuvé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire de mai 2015 et modifié lors de l'assemblée générale de mai 2017 :

- une rémunération fixe,
- une rémunération variable en fonction de critères annuels mentionnés plus haut (EBIT),
- un forfait pour les frais récurrents (voiture de société, assurance).

Depuis le 10 juillet 2018 et jusqu'à fin 2018, le directeur général par intérim reçoit une rémunération fixe fixée par le Comité de Rémunération et approuvée par le Conseil d'Administration.

Pour les autres membres du management exécutif, les critères de mesure utilisés pour la rémunération variable incluent les ventes, le résultat d'exploitation, le contrôle des charges d'exploitation et des objectifs personnels. Ces rémunérations variables sont plafonnées. La plupart d'entre eux disposent en outre d'un véhicule de société et bénéficient d'une assurance groupe (voir aussi l'annexe 6.3.1). Pour les prochaines années, la politique de rémunération sera cohérente avec celle suivie jusqu'à présent.

#### *Autres éléments de la rémunération*

Depuis une dizaine d'années, régulièrement, a lieu un octroi de warrants pour une partie du personnel. Un processus rigoureux supervisé par le Comité des Rémunérations gère l'octroi, favorise la fidélisation, veille à l'équilibre et à une répartition équitable.

Les warrants et options sont offerts gratuitement et ne sont pas directement liés aux performances de l'entreprise mais au niveau de responsabilité et à la valeur ajoutée des personnes. Ils peuvent être exercés, pour un tiers, pour la première fois un an après la date de l'offre des options ou warrants. Les warrants sont offerts conformément aux modalités prévues par la loi du 26 mars 1999 relative au Plan d'Action belge pour l'emploi 1998. Les warrants sont dits « sui generis », car leur exercice peut donner lieu à la souscription d'une augmentation de capital sauf si le Conseil d'Administration décide d'allouer les actions qui ont été achetées par la société, ce qui est le plus souvent le cas.

Depuis 2018, le CFO, le CTO et le CMO bénéficient d'un bonus lié à des objectifs sur 2 ans.

#### *Indemnités de départ*

Si l'indemnité est plus élevée que la rémunération de base et variable sur 12 mois, ou 18 mois sur l'avis motivé du Comité des Rémunérations, son octroi sera soumis à l'Assemblée Générale. Pour les membres de l'équipe exécutive, aucune indemnité de départ particulière n'a été convenue de sorte qu'en cas de départ éventuel, l'indemnité sera déterminée conformément au droit du travail en vigueur et à la pratique du moment.

## Rémunérations perçues en 2018

### CEO

Le Conseil d'Administration et Muriel De Lathouwer ont convenu de commun accord de mettre un terme à ses mandats et fonctions d'administrateur déléguée et CEO de l'entreprise (fonctions et mandats qu'elle exerçait principalement à travers sa société Much sprl), avec effet au 10 juillet 2018. En 2018, Much sprl a reçu EUR 168.080 pour ses fonctions exécutives. La société Much sprl et son représentant permanent Muriel De Lathouwer ont également reçu un montant de EUR 46.467 pour couvrir des frais récurrents (voiture de société et assurances) et ses mandats d'administrateurs. En 2018, un variable de EUR 36.289 a été attribué à Much sprl. En outre, le CEO a reçu en 2018 des indemnités de rupture de EUR 271.425, sur la base de son "management service agreement".

Pygargue sprl, représentée par Pierre De Muelenaere, a été nommé CEO ad interim le 10 juillet 2018. Il a reçu comme rémunération pour cela un montant total de EUR 78.215. Il a également reçu une rémunération pour son mandat d'Administrateur tel que mentionné dans la section 1.2.

### Autres membres du management exécutif

Pour l'exercice 2018, les autres membres du management exécutif ont été :

- Yvan ABSIL, Chief Financial Officer,
- Benoît QUIRYNEN, Chief Market Officer
- Axel BLANCKAERT, Chief Technology Officer
- Bernard ESCOYEZ, Chief People Officer (du 8 janvier 2018 au 20 juillet 2018)
- NBIC Watch SPRL, représenté par Ervan Pouliquen, Chief Customer Officer (jusqu'au 3 décembre 2018, date à laquelle son contrat a été résilié ; il a reçu une indemnité de rupture de EUR 200.000 sur la base de son contrat).
- W7 sprl, représenté par Vincent Werbrouck, CCO ad interim (depuis le 10 juillet 2018)

Les autres membres du management exécutif ont reçu pour l'exercice 2018, au prorata de leur présence dans le management exécutif: une rémunération fixe globale de EUR 1.048.154 (coût total société), une rémunération variable globale de EUR 122.309 (coût total société), une contribution pour pension de EUR 64.575 (pour plus de détails sur le plan, voir l'annexe 6.3.1) et des autres avantages pour EUR 96.062 (assurance médicales et voitures de société).

Les options sur actions accordées au CEO et aux autres membres du management exécutif sont soumises à l'approbation du Conseil d'Administration sur recommandation du Comité des Rémunérations. En 2018, le CEO et les autres membres du management exécutif n'ont pas reçu de warrants.

## PROCÉDURES DE CONFLIT D'INTÉRÊTS

Au cours de l'année 2018, il y a eu un conflit d'intérêts selon la procédure prévue aux articles 523 et 524 du Code des sociétés pour Pygargue sprl (Pierre De Muelenaere) et W7 sprl (Vincent Werbrouck) lors de la réunion du conseil d'administration du 28 août 2018 au cours de laquelle les contrats de Pygargue sprl (Pierre De Muelenaere) et de W7 sprl (Vincent Werbrouck) et leurs conditions respectives ont été discutés. Ils n'ont ni assisté ni voté ce point à la suite duquel les contrats susmentionnés ont été conclus compte tenu des contributions correspondant aux besoins de la société qu'ils apporteraient sur cette base. Les conséquences économiques des contrats correspondants ont été mentionnées aux points 2.2.1 et 2.2.2.



## RAPPORT DE GESTION STATUTAIRE

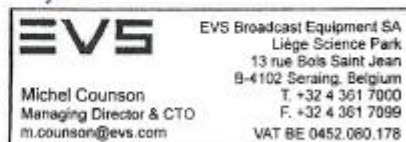
Ainsi que le prévoit la Loi, le rapport de gestion des comptes consolidés a été établi de manière à être également utilisé en tant que rapport des comptes sociaux. Il convient toutefois de tenir compte également des notes suivantes :

- Les comptes sociaux concernent le siège de Liège (Belgique). Le chiffre d'affaires du compte de résultats social représente 78,0% du poste correspondant des comptes consolidés, soit un montant de EUR 90.504 milliers.
- Le bénéfice de l'exercice est de EUR 28.253 milliers, par rapport à EUR 19.753 milliers en 2017. Le total du bilan s'élève à EUR 166.413 milliers.
- En 2018, EVS Broadcast LTD (Hong-Kong) a attribué, à sa maison mère EVS, des dividendes pour un montant de EUR 7,7 millions.
- En accord avec l'article 96 du Code des Sociétés, au sein du Comité d'audit, Vincent Werbrouck (ingénieur civil, Executive Master in management et plus de 10 ans d'expérience dans des fonctions exécutives chez Magotteaux), Yves Trouveroy (2 diplômes en droit et 30 ans d'expérience dans le secteur bancaire et du private equity) et Chantal De Vrieze (diplôme en droit, et de nombreuses années d'expérience dans des fonctions exécutives, notamment au sein des groupes Altran et Econocom) détiennent des compétences suffisantes en matière de comptabilité et d'audit..
- Depuis 2016, les frais de recherche ne peuvent plus figurer au bilan. Dorénavant, seuls les frais de développement peuvent être portés à l'actif du bilan. Les frais de recherche qui ont été engagés au cours des exercices antérieurs restent soumis au régime précédent. EVS a exposé en 2018 un montant de EUR 19,4 millions au titre de frais de recherche et développement, lesquels ont été amortis immédiatement et intégralement conformément aux nouvelles règles d'évaluation en la matière.
- Aucun autre événement n'a affecté les comptes sociaux, qui ne soit déjà repris dans le rapport de gestion consolidé.

**Le Conseil d'Administration**  
Liège, le 4 avril 2019

  
Pierre De Maessene  
Chairman of the Board.





N°	BE 0452.080.178	C 10
----	-----------------	------

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

209

### Etat des personnes occupées

**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	319,8	286,9	32,9
Temps partiel	1002	42,1	21,3	20,8
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	351,7	303,3	48,4
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	523.908	474.181	49.727
Temps partiel	1012	50.497	26.273	24.224
Total	1013	574.405	500.454	73.951
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	24.865.130,39	22.875.749,36	1.989.381,03
Temps partiel	1022	2.754.903,15	1.686.685,52	1.068.217,63
Total	1023	27.620.033,54	24.562.434,88	3.057.598,66
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	328	279,6	48,4
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	540.455	461.684	78.771
Frais de personnel	1023	26.138.819,78	22.816.634,63	3.322.185,15
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

N°	BE 0452.080.178	C 10
----	-----------------	------

**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)**

<b>A la date de clôture de l'exercice</b>	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	309	41	340,4
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	309	41	340,4
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	279	21	295,2
de niveau primaire	1200	1		1
de niveau secondaire	1201	25	2	26,6
de niveau supérieur non universitaire	1202	129	8	134,9
de niveau universitaire	1203	124	11	132,7
Femmes	121	30	20	45,2
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	5	2	6,3
de niveau supérieur non universitaire	1212	13	10	20,7
de niveau universitaire	1213	12	8	18,2
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130			
Employés	134	309	41	340,4
Ouvriers	132			
Autres	133			

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise**

<b>Au cours de l'exercice</b>	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150	2	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	3.668	
Frais pour l'entreprise	152	89.099,76	

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

**Entrées**

**Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	54	1	54,8
210	54	1	54,8
211			
212			
213			

**Sorties**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	41	9	47,9
310	41	9	47,9
311			
312			
313			
340			
341			
342	9	3	11,4
343	32	6	36,5
350			

N°	BE 0452.080.178	C 10
----	-----------------	------

### Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801	186	5811	34
Nombre d'heures de formation suivies	5802	4.561	5812	902
Coût net pour l'entreprise	5803	68.343,49	5813	19.063,54
dont coût brut directement lié aux formations	58031	60.313,38	58131	18.042,7
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	8.030,11	58132	1.020,84
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	